

2025 年 11 月期 決算補足説明資料

2026 年 1 月 14 日
キューピー株式会社
証券コード: 2809

目次

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳	1
2. 営業利益の増減要因	2
3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額・単価(キューピー株式会社)	3
4. 為替レート(期中平均為替レート)	3
5. 主原料相場の推移	3
6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7. 営業外損益・特別損益の概要	4
8. 貸借対照表の概要	4
9. キャッシュ・フローの概要	5
10. サステナビリティ・人的資本の目標と実績	5
11. 主要な経営指標等の推移	6

■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 海外の通期の数値は10月～9月が対象となります。(オーストラリア子会社は12月～11月)

2025年度の前年差には、為替影響の売上高+3億円、営業利益+0億円、
2026年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高+18億円、営業利益+2億円
が含まれています。

2025年度より、各セグメントの損益の実態をより適正に反映させるため全社費用の配賦
基準を変更しています。

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

売上高 (億円)	2024 年度					2025 年度					前年差					2026 年度 計画		
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	通期	前年差	前年比
市販用	446	478	482	462	1,867	450	495	494	458	1,898	+5	+17	+12	△3	+31	1,915	+17	+0.9%
調味料	187	201	204	183	775	178	207	217	173	775	△8	+6	+13	△10	+0	803	+28	+3.6%
惣菜	159	166	166	162	653	156	165	165	167	654	△3	△1	△1	+5	+0	661	+7	+1.1%
カット野菜	63	72	73	78	286	75	78	73	75	300	+12	+6	△1	△3	+14	300	△0	△0.1%
その他	37	39	39	38	153	41	45	39	44	169	+4	+6	+0	+6	+16	151	△18	△10.8%
業務用	406	427	425	443	1,701	425	466	479	486	1,856	+19	+39	+54	+43	+155	1,860	+4	+0.2%
調味料	126	133	132	129	520	126	135	137	134	532	△1	+2	+5	+5	+12	532	+0	+0.0%
タマゴ	240	250	251	274	1,016	260	290	296	311	1,158	+20	+40	+45	+37	+141	1,165	+7	+0.6%
その他	39	44	42	40	165	39	41	46	41	167	△0	△3	+4	+1	+2	163	△4	△2.1%
海外	214	223	242	243	922	240	254	242	267	1,003	+26	+31	+0	+24	+81	1,132	+129	+12.9%
中国	76	87	100	98	360	83	93	90	104	369	+6	+6	△9	+6	+9	386	+17	+4.5%
アジアパシフィック	64	61	65	69	259	80	73	66	74	294	+16	+12	+2	+5	+35	337	+43	+14.8%
米州	48	53	53	54	208	53	62	60	64	238	+5	+9	+6	+10	+30	284	+46	+19.2%
その他	25	22	24	23	95	24	27	25	25	101	△2	+4	+1	+2	+6	125	+24	+23.4%
フルーツ ソリューション	39	49	45	38	170	37	48	48	42	176	△1	△1	+4	+4	+6	189	+13	+7.5%
ファインケミカル	28	31	27	28	114	31	32	27	29	118	+3	+1	+0	+1	+5	140	+22	+18.3%
共通	14	15	20	17	66	18	23	25	18	83	+3	+8	+5	+1	+18	64	△19	△23.2%
合計	1,146	1,222	1,241	1,231	4,840	1,200	1,318	1,316	1,300	5,134	+54	+96	+75	+69	+294	5,300	+166	+3.2%

営業利益 (億円)	2024 年度					2025 年度					前年差					2026 年度 計画		
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	通期	通期	前年差	前年比
市販用	36	45	46	16	143	18	40	40	28	126	△18	△6	△5	+12	△17	145	+19	+15.3%
調味料	25	31	34	12	102	19	23	28	14	85	△6	△7	△6	+3	△17	93	+8	+9.7%
惣菜	8	11	8	4	31	5	8	7	8	28	△3	△3	△1	+4	△3	33	+5	+18.0%
カット野菜	0	3	3	2	9	△8	7	3	5	8	△8	+4	+1	+3	△1	16	+8	+104.1%
その他	2	0	1	△2	2	2	1	2	0	5	△0	+1	+1	+2	+4	3	△2	△42.0%
業務用	31	33	35	20	120	18	26	38	36	119	△12	△7	+3	+16	△1	126	+7	+6.3%
調味料	8	12	10	6	37	7	11	15	12	44	△2	△1	+4	+5	+7	44	+0	+0.6%
タマゴ	21	18	23	15	76	9	13	18	23	62	△11	△5	△6	+8	△14	72	+10	+15.2%
その他	1	3	2	△0	6	2	3	6	2	12	+0	△1	+4	+3	+6	10	△2	△18.9%
海外	31	34	32	27	125	38	41	32	25	136	+7	+6	△0	△2	+11	148	+12	+8.9%
中国	10	13	13	8	44	14	17	13	11	55	+4	+5	△1	+3	+11	56	+1	+2.4%
アジアパシフィック	10	8	9	8	35	13	10	8	8	39	+4	+2	△1	△0	+4	45	+6	+15.2%
米州	8	10	8	10	35	8	10	8	6	32	+0	+0	△0	△4	△4	35	+3	+10.3%
その他	4	4	2	1	11	3	3	3	1	10	△1	△0	+1	△1	△0	12	+2	+15.6%
フルーツ ソリューション	△0	2	1	△1	2	△1	3	4	0	7	△0	+2	+2	+1	+5	9	+2	+32.4%
ファインケミカル	△6	4	5	2	6	△6	4	6	3	7	△0	+0	+1	+1	+1	10	+3	+40.4%
共通	3	3	4	4	14	3	4	5	2	14	△0	+1	+1	△1	+0	13	△1	△4.3%
全社費用	△13	△14	△14	△24	△65	△13	△13	△15	△20	△61	△0	+0	△1	+4	+3	△71	△10	—
合計	81	107	109	45	343	58	104	109	76	346	△24	△4	△0	+31	+3	380	+34	+9.7%

営業利益率	7.1%	8.8%	8.8%	3.7%	7.1%	4.8%	7.9%	8.3%	5.8%	6.7%	△2.3%	△0.9%	△0.5%	+2.2%	△0.4%	7.2%	+0.4%
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------	-------	-------	-------	-------	------	-------

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2025 年度 8% 2026 年度計画 11%

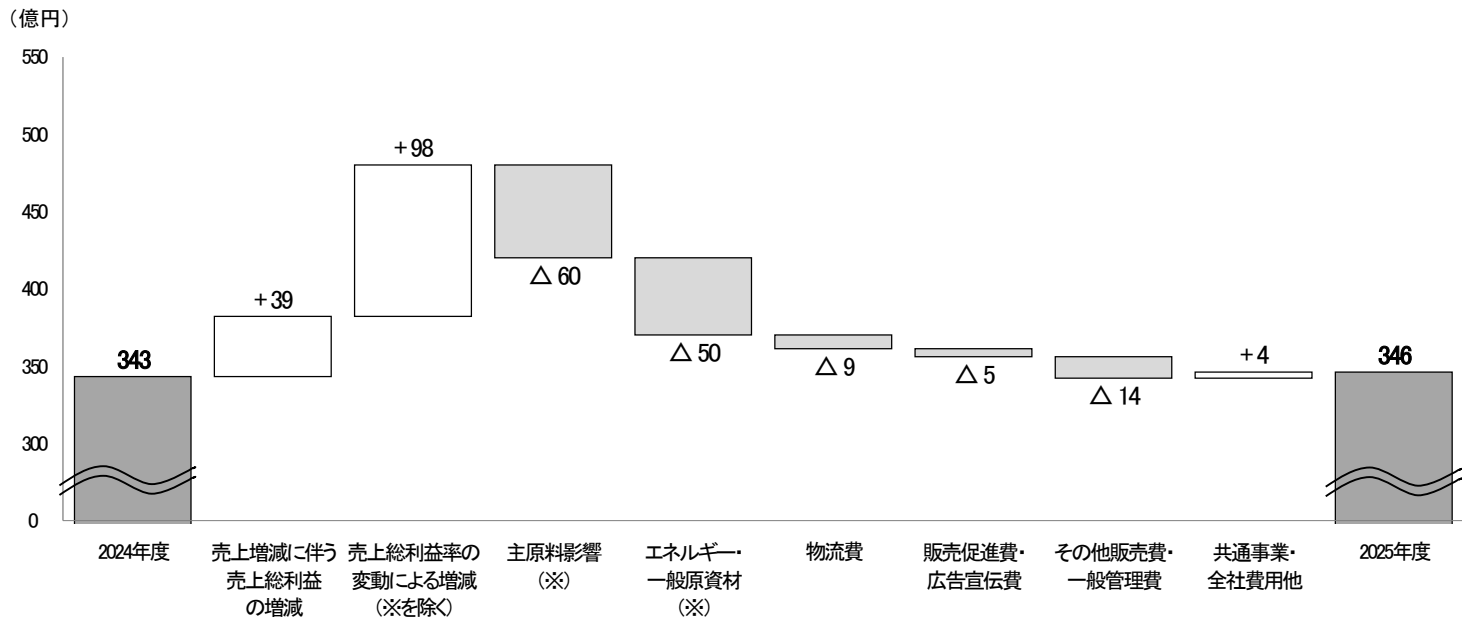
※国内事業利益率 2025 年度 6.6% 2026 年度計画 7.3%

※2024 年度は遡及後で記載

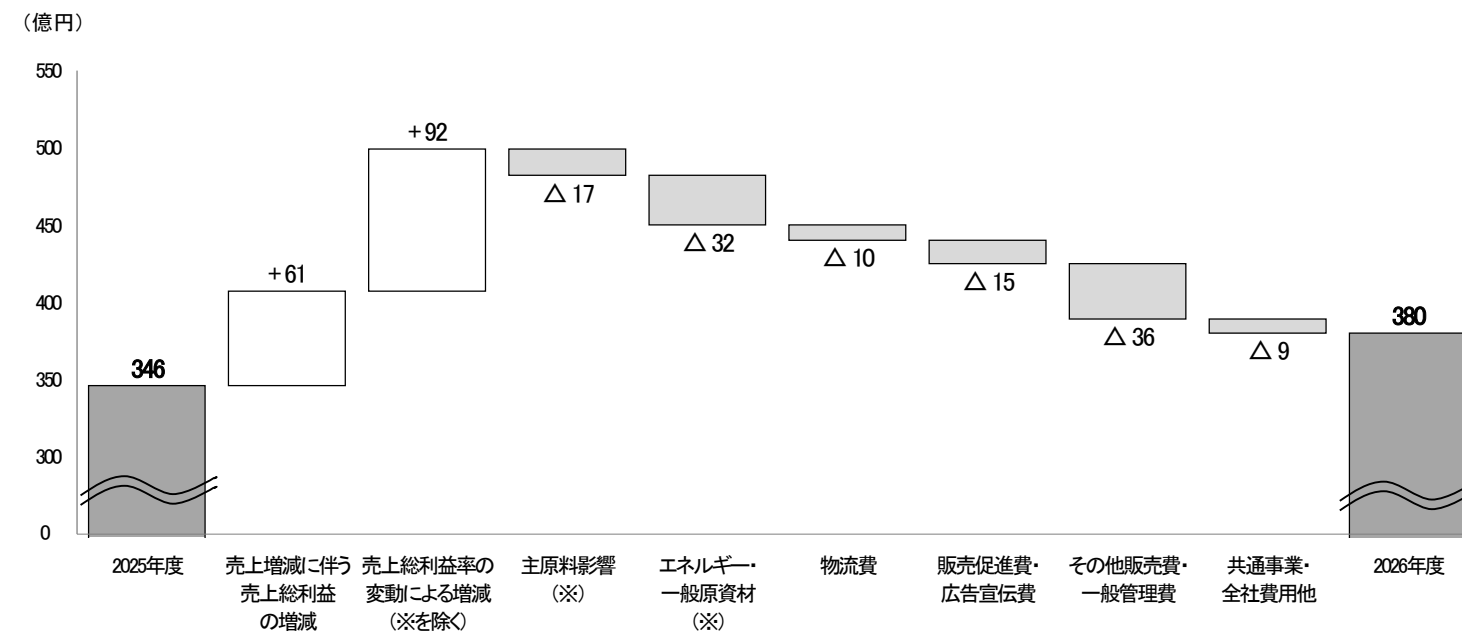
2. 営業利益の増減要因

(億円)	2024 年度	2025 年度	2026 年度 通期計画	前年差	前年比
営業利益	343	346	380	+ 34	+ 9.7%

【2025 年度】



【2026 年度】



3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額・単価(キューピー株式会社)

		2023 年度	2024 年度	2025 年度	前年差	増減率
家庭用	販売量 (千 t)	120	123	124	+ 0	+ 0%
	金額 (億円)	730	765	769	+ 3	+ 0%
	単価 (kg/円)	608	622	620	△ 2	△ 0%
業務用	販売量 (千 t)	93	94	93	△ 0	△ 0%
	金額 (億円)	444	453	461	+ 8	+ 2%
	単価 (kg/円)	477	482	496	+ 14	+ 3%
輸出	販売量 (千 t)	11	12	13	+ 1	+ 10%
	金額 (億円)	58	67	72	+ 4	+ 6%
	単価 (kg/円)	527	558	554	△ 4	△ 1%

※輸出は、家庭用・業務用を含んでいます。

4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				2026 年度 通期計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
米国ドル(1 \$ 当たり)	141	137	137	139	148	148	151	151	152	152	150	149	150
人民元 (1元当たり)	20	20	20	20	20	21	21	21	21	21	21	21	21

5. 主原料相場の推移

(円／kg)	2023 年度				2024 年度				2025 年度					2026 年度 通期計画
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	
	(12-2 月)	(3-5 月)	(6-8 月)	(9-11 月)	(12-2 月)	(3-5 月)	(6-8 月)	(9-11 月)	(12-2 月)	(3-5 月)	(6-8 月)	(9-11 月)		
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	424	404	375	357	357	349	346	354	359	371	384	391	376	420
全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	297	348	317	276	206	211	206	271	287	334	326	329	319	305

6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				2026 年度 通期計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
設備投資	57	94	125	178	44	93	145	206	50	89	126	169	262
減価償却費	41	82	126	169	43	85	131	175	45	90	136	183	188
販売促進費	9	18	28	41	9	20	34	52	14	26	42	59	65
広告宣伝費	31	58	77	103	34	62	85	123	36	66	92	132	142
物流費	67	134	206	280	71	147	225	304	76	155	234	313	322
労務費	77	154	236	314	78	161	247	331	84	170	257	340	357
研究開発費	8	18	27	40	8	18	26	39	8	18	26	38	40

7. 営業外損益・特別損益の概要

(億円)	2024 年度	2025 年度	前年差	主な要因	
営業外損益	25	28	+ 2	持分法による投資利益の増加	+ 3
				その他営業外収益の増加	+ 2
				受取配当金の増加	+ 1
				株式交換関連費用の増加	△ 3
特別損益	△ 32	101	+ 134	固定資産売却益の増加	+ 120
				固定資産除却損の減少	+ 8
				投資有価証券評価損の減少	+ 5

8. 貸借対照表の概要

(億円)	2024 年度	2025 年度	前年差	主な要因	
資産の部					
流動資産	2,037	2,034	△ 4	現預金の減少	△ 125
				売掛債権の増加	+ 33
				有価証券の増加	+ 50
				原材料及び貯蔵品の増加	+ 22
				その他流動資産の増加	+ 16
固定資産					
有形・無形固定資産	1,664	1,656	△ 8	有形固定資産の増加	+ 6
				無形固定資産の減少	△ 13
投資その他の資産	922	1,115	+ 193	投資有価証券の増加	+ 44
				退職給付に係る資産の増加	+ 119
				長期定期預金の増加	+ 35
負債の部	1,307	1,329	+ 22	未払法人税等の増加	+ 28
				未払金の減少	△ 15
				未払消費税等の減少	△ 16
				前受金の減少	△ 12
				契約負債の減少	△ 4
				繰延税金負債の増加	+ 46
純資産の部	3,316	3,476	+ 160	資本剰余金の減少	△ 75
				利益剰余金の増加	+ 217

9. キャッシュ・フローの概要

(億円)	2024 年度	2025 年度	前年差	主な要因	
営業活動による キャッシュ・フロー	631	318	△ 313	税金等調整前当期純利益の増加	+ 139
				固定資産除売却損益の増減額	△ 128
				棚卸資産の増減額	△ 63
				仕入債務の増減額	△ 119
				未払金の増減額	△ 75
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 239	△ 169	+ 70	固定資産の取得による支出の減少	+ 74
				固定資産の売却による収入の増加	+ 98
				定期預金の預入による支出の増加	△ 82
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 211	△ 301	△ 90	長期借入れによる収入の減少	△ 50
				長期借入金返済による支出の減少	+ 150
				配当金の支払額の増加	△ 18
				自己株式取得による支出の増加	△ 163

10. サステナビリティ・人的資本の目標と実績

重点課題	取り組みテーマ	指標	2025 年度 実績	2028 年度 目標	2030 年度 目標
食と健康 への貢献	健康寿命延伸 への貢献	お客様の健康な食生活に貢献するため、 サラダの喫食機会向上、タマゴの付加価値化を中心に取り組みを推進			
	子どもの心と体の 健康支援	私たちの活動で創る 子どもの笑顔の数 (2019 年度からの累計)	60.3 万人	80 万人以上	100 万人以上
資源の 有効活用・ 循環	食品ロスの 削減・有効活用	食品残さ削減率 (2015 年度比)	61.4%	63%以上	65%以上
		野菜未利用部有効活用率 主要野菜:キャベツなど (当年)	84.3%	88%以上	90%以上
		商品廃棄量削減率 (2015 年度比)	53.1%	70%以上	70%以上
	プラスチックの 削減・再利用	プラスチック排出量削減率 (2018 年度比)	2026 年 2月末開示予定	25%以上	30%以上
	水資源の 持続的利用	水使用量(原単位)削減率 (2020 年度比)	9.7%	8%以上	10%以上
気候変動 への対応	CO ₂ 排出量の 削減	CO ₂ 排出量削減率 (2013 年度比)	50.6%	46%以上	50%以上
生物多様性 の保全	生物多様性の 保全	持続可能な紙の調達率 2025 年までに 100% (容器包材、印刷冊子、販促物、 事務用品)	2026 年 2月末開示予定	100%維持	100%維持
持続可能な 調達	持続可能な 調達の推進	お取引先との協働によって 「持続可能な調達のための基本方針」を推進			
人権の尊重	人権の尊重	ビジネスに関わるすべての人の人権を尊重するために 「キューピーグループ 人権方針」を推進			
人的資本の 価値拡大	従業員エンゲージ メント向上	エンゲージメントスコア	70 点	75 点以上	75 点以上

※ 「食品残さ削減率」の指標には「野菜未利用部有効活用率」も含まれています。

※ サステナビリティ目標は国内の数値となっています。

※2025 年度より「健康寿命延伸への貢献」の指標を変更しています。

※2025 年度より「CO₂ 排出量削減率」について、基準年の算出データの見直しを行い遡及適用後の数値となっています。

※2025 年度より「エンゲージメントスコア」の指標を追加しています。(当社独自の従業員アンケート調査により算出)

11. 主要な経営指標等の推移

		2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年度 通期計画
売上高	(百万円)	455,086	483,985	513,417	530,000
営業利益	(百万円)	19,694	34,329	34,628	38,000
営業利益率	(%)	4.3	7.1	6.7	7.2
経常利益	(百万円)	20,490	36,874	37,389	40,000
経常利益率	(%)	4.5	7.6	7.3	7.5
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	13,174	21,419	30,506	25,500
当期純利益率	(%)	2.9	4.4	5.9	4.8
純資産額	(百万円)	311,303	331,638	347,600	
総資産額	(百万円)	426,006	462,372	480,531	
自己資本	(百万円)	281,884	302,292	324,064	
自己資本比率	(%)	66.2	65.4	67.4	
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	23,725	63,126	31,802	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 17,721	△ 23,893	△ 16,905	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 9,514	△ 21,126	△ 30,102	
フリーキャッシュ・フロー	※ (百万円)	6,004	39,233	14,897	
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	62,433	80,512	65,849	
有利子負債	(百万円)	32,550	22,422	21,674	
1株当たり純資産額	(円)	2,027.90	2,174.74	2,328.49	184.95
1株当たり当期純利益	(円)	94.78	154.10	220.63	
1株当たりフリーキャッシュ・フロー	(円)	43.19	282.25	107.75	
ROA(総資産利益率)	(%)	4.9	8.3	7.9	8.4
ROIC(投下資本利益率)	※ (%)	4.1	6.8	6.6	7.1
ROE(自己資本利益率)	(%)	4.8	7.3	9.7	8.0
1株当たり年間配当額	(円)	50.0	54.0	64.0	65.0
配当性向	(%)	52.8	35.0	29.0	35.1
期末株価	(円)	2,580	3,440	4,405	

※ フリーキャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー

※ ROIC＝営業利益×(1－実行税率)÷(純資産＋有利子負債)