

2025 年 11 月期  
第3四半期  
決算補足説明資料

2025 年 10 月 2 日  
キューピー株式会社  
証券コード: 2809

# 目次

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳	1
2. 営業利益の増減要因	2
3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)	2
4. 為替レート(期中平均為替レート)	2
5. 主原料相場の推移	2
6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7. 営業外損益・特別損益の概要	3
8. 貸借対照表の概要	3
9. 2025 年度 通期計画	4

## ■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2025 年度通期計画は、2025 年 10 月 2 日発表の計画数値を示しています。
- ・ 海外の第3四半期の数値は 10 月～6 月が対象となります(オーストラリア子会社は 12 月～8 月)。  
2025 年度第3四半期の前年差には、為替影響の売上高+3 億円、営業利益+0 億円が含まれています。  
2025 年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高△12 億円、営業利益△2 億円が含まれています。  
2025 年度より、各セグメントの損益の実態をより適正に反映させるため全社費用の配賦基準を変更しています。

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

売上高 (億円)	2024 年度						2025 年度						前年差					
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期 計画	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期
市販用	446	478	482	1,406	462	1,867	450	495	494	1,440		1,905	+5	+17	+12	+34		+38
調味料	187	201	204	592	183	775	178	207	217	602		780	△8	+6	+13	+11		+5
惣菜	159	166	166	491	162	653	156	165	165	487		660	△3	△1	△1	△5		+7
カット野菜	63	72	73	208	78	286	75	78	73	225		300	+12	+6	△1	+17		+14
その他	37	39	39	115	38	153	41	45	39	126		165	+4	+6	+0	+11		+12
業務用	406	427	425	1,258	443	1,701	425	466	479	1,370		1,834	+19	+39	+54	+112		+133
調味料	126	133	132	390	129	520	126	135	137	397		520	△1	+2	+5	+7		+0
タマゴ	240	250	251	742	274	1,016	260	290	296	846		1,148	+20	+40	+45	+104		+132
その他	39	44	42	125	40	165	39	41	46	126		166	△0	△3	+4	+1		+1
海外	214	223	242	679	243	922	240	254	242	736		1,009	+26	+31	+0	+57		+87
中国	76	87	100	263	98	360	83	93	90	266		378	+6	+6	△9	+3		+18
アジアパシフィック	64	61	65	190	69	259	80	73	66	220		299	+16	+12	+2	+30		+40
米州	48	53	53	155	54	208	53	62	60	174		229	+5	+9	+6	+20		+21
その他	25	22	24	72	23	95	24	27	25	76		103	△2	+4	+1	+4		+8
フルーツ ソリューション	39	49	45	132	38	170	37	48	48	134		177	△1	△1	+4	+2		+7
ファインケミカル	28	31	27	86	28	114	31	32	27	90		123	+3	+1	+0	+4		+9
共通	14	15	20	49	17	66	18	23	25	65		72	+3	+8	+5	+16		+6
合計	1,146	1,222	1,241	3,609	1,231	4,840	1,200	1,318	1,316	3,834		5,120	+54	+96	+75	+225		+280

営業利益 (億円)	2024 年度						2025 年度						前年差					
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期 計画	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	3Q 累計	4Q (9-11 月)	通期
市販用	36	45	46	126	16	143	18	40	40	98		133	△18	△6	△5	△29		△10
調味料	25	31	34	90	12	102	19	23	28	70		92	△6	△7	△6	△20		△10
惣菜	8	11	8	27	4	31	5	8	7	20		27	△3	△3	△1	△7		△4
カット野菜	0	3	3	6	2	9	△8	7	3	3		11	△8	+4	+1	△4		+2
その他	2	0	1	3	△2	2	2	1	2	5		3	△0	+1	+1	+2		+2
業務用	31	33	35	99	20	120	18	26	38	82		114	△12	△7	+3	△17		△6
調味料	8	12	10	31	6	37	7	11	15	32		42	△2	△1	+4	+1		+5
タマゴ	21	18	23	62	15	76	9	13	18	40		64	△11	△5	△6	△22		△12
その他	1	3	2	6	△0	6	2	3	6	10		8	+0	△1	+4	+4		+2
海外	31	34	32	98	27	125	38	41	32	111		134	+7	+6	△0	+13		+9
中国	10	13	13	36	8	44	14	17	13	44		52	+4	+5	△1	+8		+8
アジアパシフィック	10	8	9	27	8	35	13	10	8	31		40	+4	+2	△1	+4		+5
米州	8	10	8	25	10	35	8	10	8	26		31	+0	+0	△0	+1		△4
その他	4	4	2	10	1	11	3	3	3	10		11	△1	△0	+1	+0		+0
フルーツ ソリューション	△0	2	1	3	△1	2	△1	3	4	6		5	△0	+2	+2	+4		+3
ファインケミカル	△6	4	5	3	2	6	△6	4	6	4		7	△0	+0	+1	+1		+1
共通	3	3	4	10	4	14	3	4	5	11		14	△0	+1	+1	+1		+0
全社費用	△13	△14	△14	△41	△24	△65	△13	△13	△15	△42		△62	△0	+0	△1	△1		+3
合計	81	107	109	298	45	343	58	104	109	271		345	△24	△4	△0	△28		+2

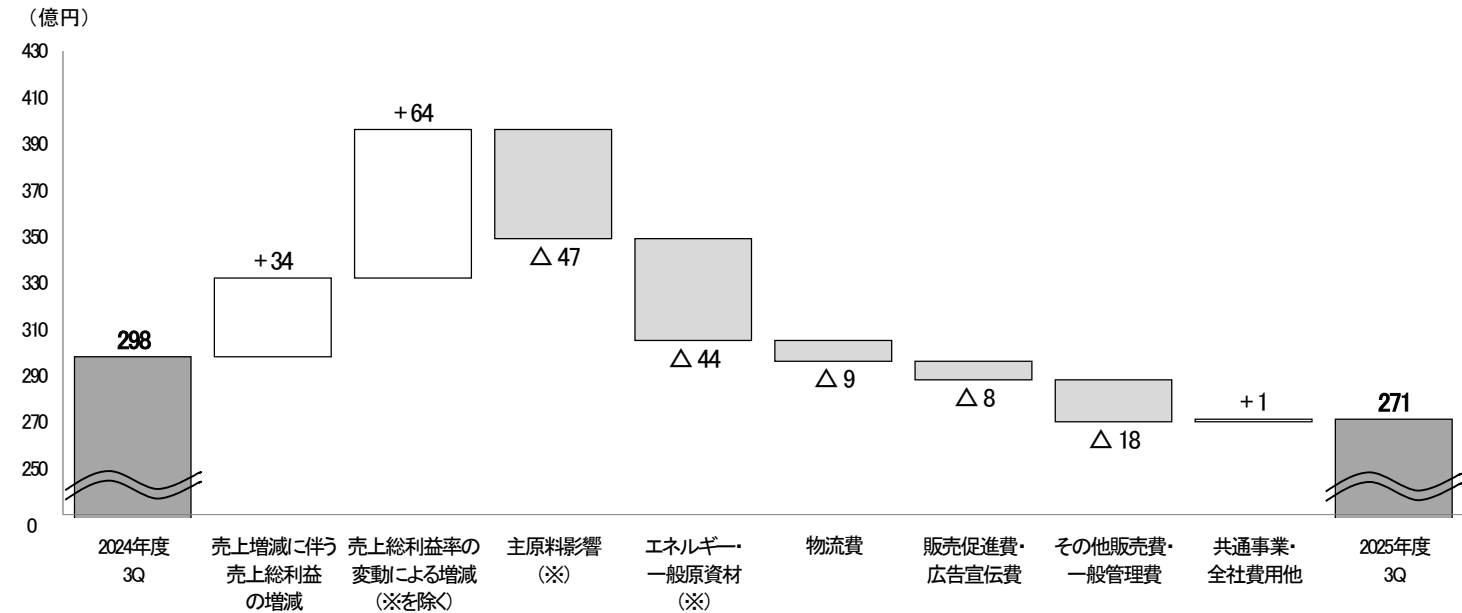
営業利益率	7.1%	8.8%	8.8%	8.3%	3.7%	7.1%	4.8%	7.9%	8.3%	7.1%		6.7%
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	------

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2025 年度3Q 累計 +8%

※国内事業利益率 2025 年度3Q 累計 6.5%

※2024 年度は遡及後で記載

2. 営業利益の増減要因



3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)

		2023 年度 3Q 累計	2024 年度 3Q 累計	2025 年度 3Q 累計	前年差	増減率
家庭用	販売量 (千 t)	92	94	97	+ 3	+ 3%
	金額 (億円)	549	584	597	+ 13	+ 2%
業務用	販売量 (千 t)	69	70	70	△ 0	△ 0%
	金額 (億円)	327	341	344	+ 3	+ 1%
輸出	販売量 (千 t)	8	9	10	+ 1	+ 12%
	金額 (億円)	41	50	54	+ 4	+ 7%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				通期 計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
米国ドル(1 \$ 当たり)	141	137	137	139	148	148	151	151	152	152	150		148
人民元 (1元当たり)	20	20	20	20	20	21	21	21	21	21	21		20

5. 主原料相場の推移

(円/kg)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				通期 計画
	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	1Q (12-2 月)	2Q (3-5 月)	3Q (6-8 月)	4Q (9-11 月)	
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	424	404	375	357	357	349	346	354	359	371	384		376
全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	297	348	317	276	206	211	206	271	287	334	330		310

※変更前通期計画(2025 年7月3日公表時)

全農東京 鶏卵相場Mサイズ基準値: 290 円/kg

6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2023 年度				2024 年度				2025 年度				通期 計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
設備投資	57	94	125	178	44	93	145	206	50	89	126		191
減価償却費	41	82	126	169	43	85	131	175	45	90	136		182
販売促進費	9	18	28	41	9	20	34	52	14	26	42		61
広告宣伝費	31	58	77	103	34	62	85	123	36	66	92		133
物流費	67	134	206	280	71	147	225	304	76	155	234		313
労務費	77	154	236	314	78	161	247	331	84	170	257		341
研究開発費	8	18	27	40	8	18	26	39	8	18	26		40

7. 営業外損益・特別損益の概要

(億円)	2024 年度 3Q 累計	2025 年度 3Q 累計	前年差	主な要因
営業外損益	24	22	△ 2	株式交換関連費用の増加 △ 2
				支払手数料の増加 △ 1
				受取配当金の増加 + 1
特別損益	△ 11	109	+ 120	固定資産売却益の増加 + 120
				その他特別利益の増加 + 3
				その他特別損失の増加 △ 3

8. 貸借対照表の概要

(億円)	2024 年度	2025 年度 3Q	前年差	主な要因	
資産の部					
流動資産	2,037	2,058	+ 20	現預金の減少	△ 147
				売掛債権の増加	+ 50
				有価証券の増加	+ 65
				前渡金の増加	+ 45
固定資産					
有形・無形固定資産	1,664	1,622	△ 42	有形固定資産の減少	△ 31
				無形固定資産の減少	△ 11
投資その他の資産	922	1,010	+ 88	投資有価証券の増加	+ 11
				長期定期預金の増加	+ 57
負債の部	1,307	1,301	△ 7	賞与引当金の増加	+ 34
				1年内償還社債の増加	+ 100
				未払金の減少	△ 49
				社債の減少	△ 100
純資産の部	3,316	3,389	+ 72	利益剰余金の増加	+ 173
				自己株式の取得による減少	△ 77
				退職給付に係る調整累計額の減少	△ 9

9. 2025 年度 通期計画

業績予想

(億円)		2024 年度	2025 年度 通期計画	前年差	増減率
売上高		4,840	5,120	+ 280	+ 6%
営業利益		343	345	+ 2	+ 0%
経常利益		369	366	△ 3	△ 1%
親会社株主に帰属する当期純利益		214	292	+ 78	+ 36%
ROA		8.3%	7.9%	△ 0.4%	—
ROIC		6.8%	6.8%	+ 0.0%	—
ROE		7.3%	9.5%	+ 2.2%	—
営業利益率		7.1%	6.7%	△ 0.4%	—
国内事業利益率		7.2%	6.6%	△ 0.6%	—
海外売上高伸長率（現地通貨ベース）		11%	11%	+ 0%	—
為替	米国ドル(1 \$ 当たり)	151 円	148 円	△ 3 円	—
	人民元（1 元 当たり）	21 円	20 円	△ 1 円	—
相場	加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	351 円	376 円	+ 25 円	—
	全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	223 円	310 円	+ 87 円	—

営業利益の増減要因

