

17.5期 決算説明会
グループの新たな挑戦で
飛躍的な成長を実現
2nd Stage 中間報告



2017年7月4日

キューピー株式会社

=目次=

1. 17.5期 業績
2. 17.11期 年間計画
3. 事業別の主な取り組み
4. 海外展開 テーマ・主な取り組み
5. 参考資料

17.5期 業績

17.5期 業績

売上高 38億円増、営業利益 6億円増の増収増益(前年対比)

	16.5	17.5 実績	前年比	前年差	年初計画差
売上高	2,734 億円	2,772 億円	101.4 %	+38 億円	△18 億円
国内	2,542	2,575	101.3	+32	—
海外	192	197	102.8	+5	—
営業利益	142 億円	148 億円	104.4 %	+6 億円	△8 億円
国内	122	138	113.4	+16	—
海外	20	10	48.8	△10	—
営業利益率	5.2 %	5.3 %	—	+0.2 %	△0.3 %
経常利益	148 億円	152 億円	103.1 %	+5 億円	△9 億円
親会社株主に帰属する 四半期純利益	82 億円	80 億円	98.4 %	△1 億円	△6 億円

※海外の数値は、10月から3月が対象。日本からの輸出を含む(日本からの輸出は12月から5月が対象)

海外の前年差には、為替影響(売上高△16億円、営業利益△1億円)が含まれる

※年初計画差とは、17年1月公表計画との差

17.5期 売上高の状況

調味料事業やサラダ・惣菜事業、物流システム事業の好調により増収

	16.5	17.5 実績	前年比	前年差
売上高	2,734 億円	2,772 億円	101.4 %	+38 億円
調味料	718	740	103.0	+22
タマゴ	519	499	96.3	△19
サラダ・惣菜	541	568	105.1	+28
加工食品	257	232	90.5	△25
ファインケミカル	53	51	96.0	△2
物流システム	623	642	103.1	+19
共通	25	39	160.8	+15

■事業別の状況

調味料	海外のマヨネーズやドレッシングの伸びが牽引し増収
タマゴ	米国での鶏卵相場の下落などの影響により減収となったが、付加価値品は伸張
サラダ・惣菜	カット野菜や惣菜の伸張、宅配や外食などの新販路への展開により増収
加工食品	アヲハタ十勝コーンの休売や不採算商品の見直しにより減収
ファインケミカル	医薬用EPAの減少が影響し減収となったが、通信販売向け商品は好調に推移
物流システム	既存顧客の受託エリア拡大や新規顧客の獲得などが進み増収

17.5期 営業利益の状況

米国鶏卵相場の影響を受けたが、付加価値の高い商品の伸張などにより増益

	16.5	17.5 実績	前年比	前年差
営業利益	142 億円	148 億円	104.4 %	+6 億円
調味料	62	73	118.4	+11
タマゴ	32	20	64.4	△11
サラダ・惣菜	15	17	111.4	+2
加工食品	3	3	88.1	△0
ファインケミカル	6	1	22.7	△5
物流システム	21	29	135.9	+8
共通	3	5	166.2	+2

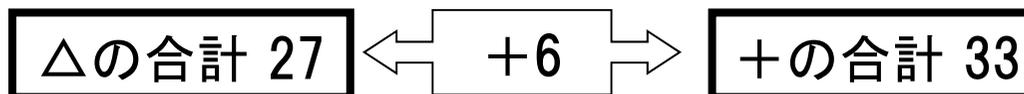
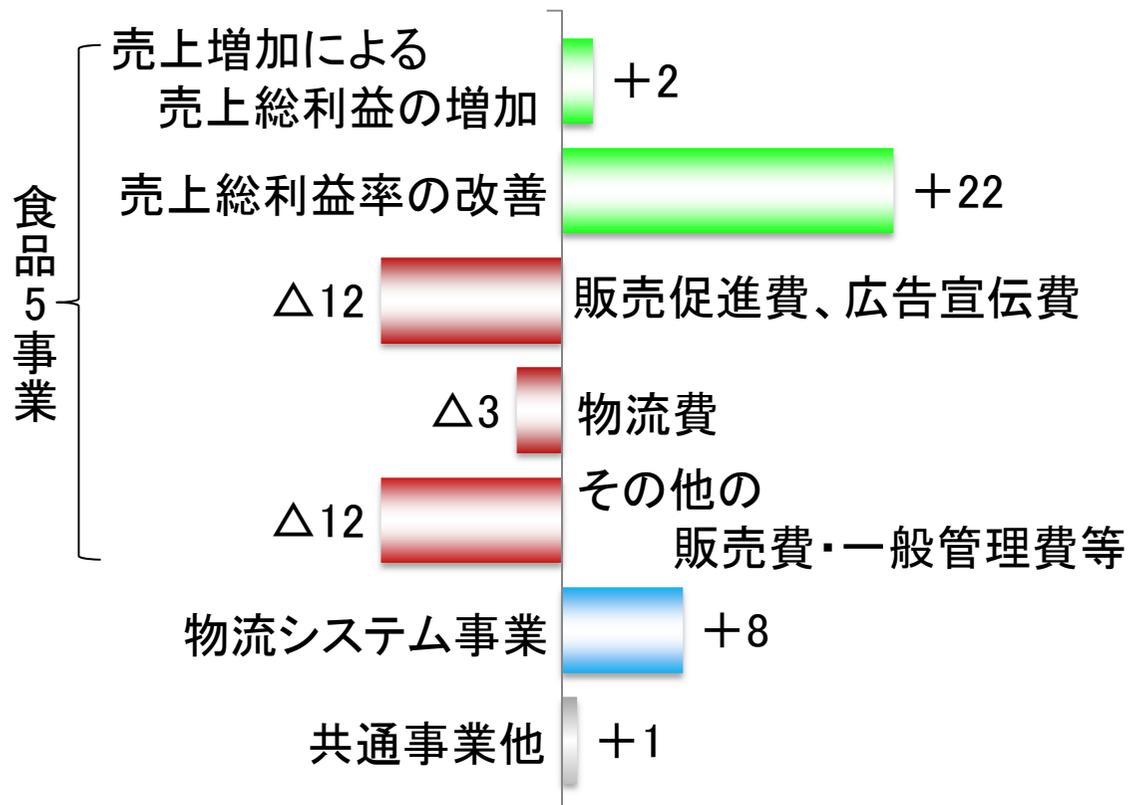
■事業別の状況

調味料	ドレッシングなどの付加価値品の伸張や減価償却費の減少により増益
タマゴ	米国での鶏卵相場の下落などの影響により減益
サラダ・惣菜	売上の拡大に伴う利益増、カット野菜などの付加価値品の伸張により増益
加工食品	まるごと果実などの付加価値品の伸張や不採算商品の見直しは進んだが、コーンの休売などにより減益
ファインケミカル	売上の減少や広告宣伝費の増加により減益
物流システム	新拠点稼働などコスト増加の影響を受けたが、保管・運送の合理化、減価償却費の減少などにより増益

17.5期 営業利益の増減要因(前年差)

(億円)

	16.5	17.5 実績	前年差
営業利益	142	148	+6



※ 前期に発生した残存簿価の一括償却による影響は、「売上総利益率の改善」に+19億円、「物流システム事業」に+7億円、「共通事業他」に+1億円含まれる

17.5期 営業利益の増減要因(前年差) 主な内容

【売上増加による売上総利益の増加】(+2)

(億円)

売上影響	+2	既存商品の売上増減・新商品の発売	+7
		十勝コーン休売の影響	△3
		米国の鶏卵相場下落の影響	△2

【売上総利益率の改善】(+22)

付加価値の向上	+4	商品の育成、付加価値品へのシフト	+4
コスト改善	+6	生産現場でのコスト低減	+3
		不採算カテゴリーの改善	+3
その他	+12	減価償却費の減少 (前年度一括償却、新規取得)	+15
		主原料コストの影響(サラダ調味料)	+9
		米国の鶏卵相場下落の影響	△7

【販売促進費、広告宣伝費】(△12)

広告宣伝費の増加	△10	ドレッシング、通信販売の広告増加	△10
----------	-----	------------------	-----

【その他の販売費・一般販管費等】(△12)

労務費の増加	△7	事業拡大による人員増加および 退職給付費用・社会保険料等の増加	△7
--------	----	------------------------------------	----

営業外損益・特別損益等のポイント

(億円)

	16.5	17.5 実績	前年差
営業利益	142	148	+6
営業外損益	6	5	△2
経常利益	148	152	+5
特別損益	△6	△8	△3
税金等調整前 四半期純利益	142	144	2
法人税等 非支配株主に帰属 する四半期純利益	60	64	+3
親会社株主に帰属 する四半期純利益	82	80	△1

<営業外損益のポイント>

持分法による投資利益の減少	△ 1
開業費の増加	△ 1

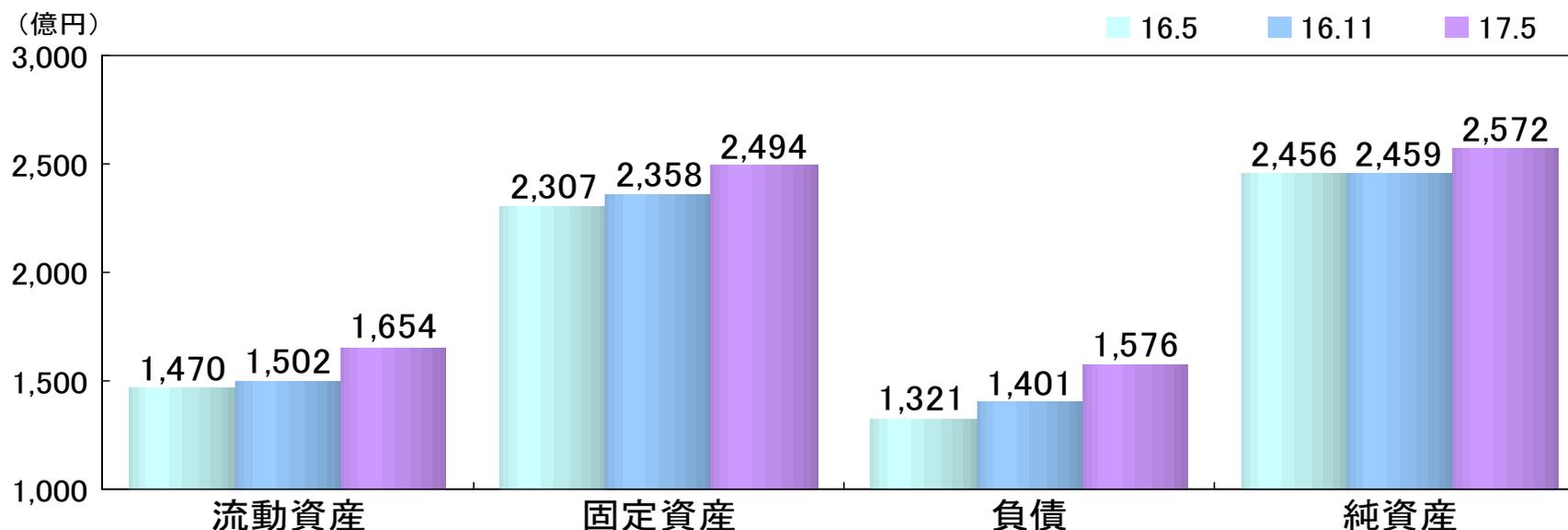
<特別損益のポイント>

投資有価証券売却益の減少	△ 2
固定資産除却損の増加	△ 2

<法人税等、非支配株主に帰属する 四半期純利益のポイント>

(株)キューソー流通システム等 非支配株主に帰属する 四半期純利益の増加	+ 4
--	-----

バランスシートの増減ポイント



16.11期との比較

流動資産は153億円増加

- ・ 現預金の減少 Δ 45
- ・ 売掛債権の増加 + 48
- ・ 有価証券の増加 + 130

固定資産は137億円増加

- ・ 有形無形固定資産の取得による増加 + 131
- ・ 減価償却による減少 Δ 81
- ・ のれんの増加 + 30
- ・ 投資有価証券の増加 + 39

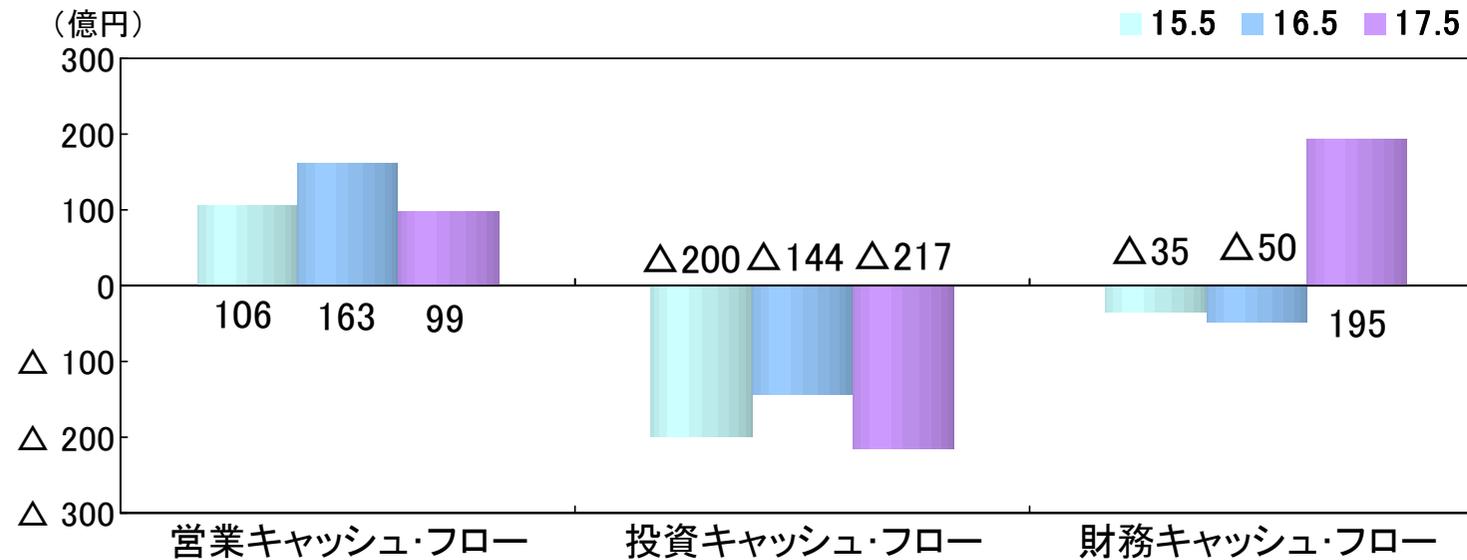
負債は176億円増加

- ・ 設備未払金の減少 Δ 46
- ・ 未払費用の減少 Δ 25
- ・ 借入金の増加 + 247

純資産は113億円増加

- ・ 利益剰余金の増加 + 32
- ・ 自己株式の減少 + 28
- ・ その他有価証券評価差額金の増加 + 21
- ・ 為替換算調整勘定の増加 + 19

キャッシュ・フローの増減ポイント



16.5期との比較

営業キャッシュ・フロー

- ・ 減価償却費の減少 $\Delta 23$
- ・ 売上債権の増加 $\Delta 29$
- ・ 法人税等の
支払額の増加 $\Delta 28$

投資キャッシュ・フロー

- ・ 有形固定資産の
取得の増加 $\Delta 12$
- ・ 事業譲受による
支出の増加 $\Delta 44$

財務キャッシュ・フロー

- ・ 借入金の増加 $+ 207$
- ・ 自己株式の取得
による支出の減少 $+ 47$

設備投資 の状況

17.5 実績	17.11 計画
162億円	314億円

17.11期 年間計画

17.11期 年間計画

売上高 77億円増、営業利益 12億円増の増収増益

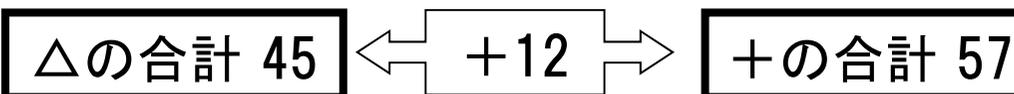
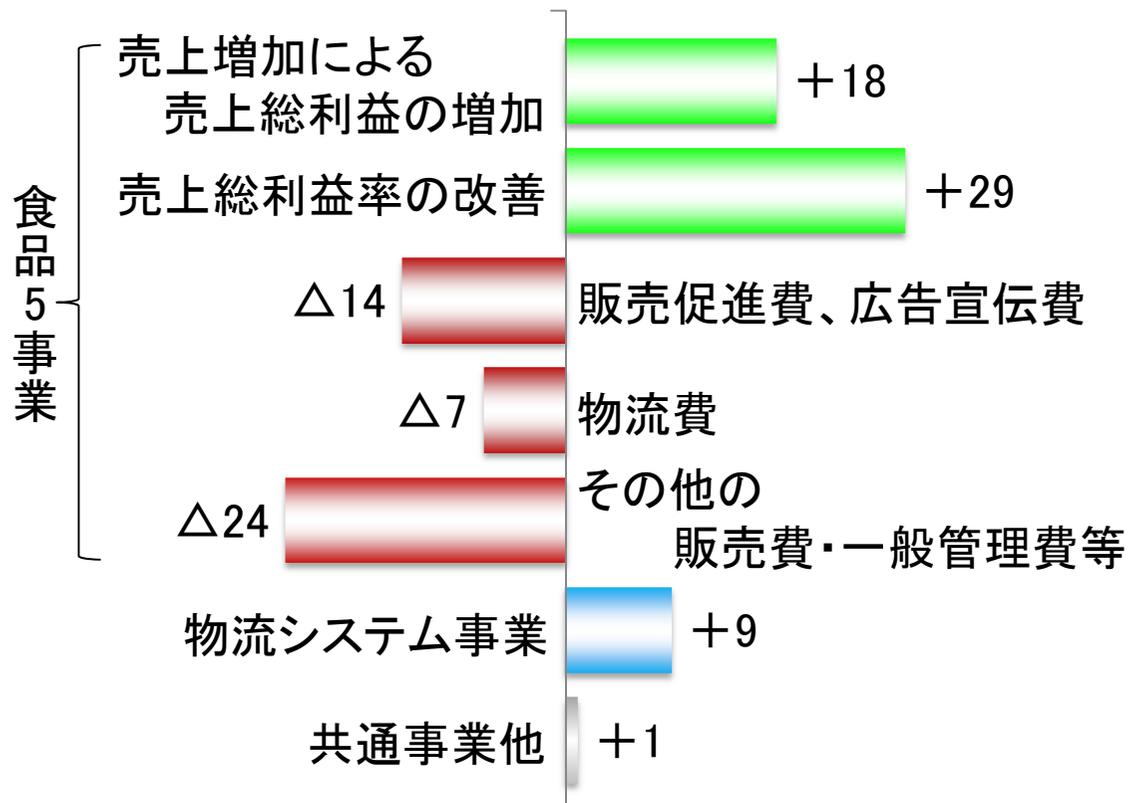
	16.11	17.11 計画	前年比	前年差
売上高	5,523 億円	5,600 億円	101.4 %	+77 億円
国内	5,145	5,183	100.7	+38
海外	378	417	110.4	+39
営業利益	298 億円	310 億円	104.0 %	+12 億円
国内	265	288	108.7	+23
海外	33	22	65.8	△11
営業利益率	5.4 %	5.5 %	—	+0.1 %
経常利益	314 億円	320 億円	102.0 %	+6 億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	171 億円	174 億円	101.8 %	+3 億円
ROE(自己資本純利益率)	8.0 %	8.0 %	—	+0.0 %
ROA(総資産経常利益率)	8.3 %	7.9 %	—	△0.4 %
EBITDA(営業利益+減価償却費)	481 億円	478 億円	99.4 %	△3 億円

※海外の数値は、10月から9月が対象。日本からの輸出を含む(日本からの輸出は12月から11月が対象)
海外の前年差には、為替影響(売上高△9億円、営業利益△1億円)が含まれる

17.11期 営業利益の増減要因(前年差)

(億円)

	16.11	17.11 計画	前年差
営業利益	298	310	+12



※ 前期に発生した残存簿価の一括償却による影響は、「売上総利益率の改善」に+19億円、「物流システム事業」に+7億円、「共通事業他」に+1億円含まれる

17.11期 営業利益の増減要因(前年差) 主な内容

【売上増加による売上総利益の増加】(+18) (億円)

売上影響	+18	既存商品の売上増減・新商品の発売	+26
		十勝コーン休売の影響	△5
		米国の鶏卵相場下落の影響	△3

【売上総利益率の改善】(+29)

付加価値の向上	+10	商品の育成、付加価値品へのシフト	+10
コスト改善	+17	生産現場でのコスト低減	+8
		不採算カテゴリーの改善	+9
その他	+2	減価償却費の減少 (前年度一括償却、新規取得)	+12
		主原料コストの影響(サラダ調味料)	+2
		米国の鶏卵相場下落の影響	△11

【販売促進費、広告宣伝費】(△14)

広告宣伝費の増加	△10	ドレッシング、通信販売の広告増加	△10
----------	-----	------------------	-----

【その他の販売費・一般販管費等】(△24)

労務費の増加	△11	事業拡大による人員増加および退職給付費用・社会保険料等の増加	△11
--------	-----	--------------------------------	-----

事業別の主な取り組み

17.11期 事業別計画

(億円)

	事業別売上高			事業別営業利益		
	16.11	17.11 計画	前年差	16.11	17.11 計画	前年差
合 計	5,523	5,600	+77	298	310	+12
調 味 料	1,441	1,496	+55	137	150	+13
タ マ ゴ	1,022	1,022	△0	55	42	△13
サ ラ ダ ・ 惣 菜	1,118	1,164	+46	35	41	+6
加 工 食 品	513	461	△52	5	3	△2
フ ァ イ ン ケ ミ カ ル	109	104	△5	10	8	△2
物 流 シ ス テ ム	1,269	1,296	+27	49	58	+9
共 通	52	57	+5	8	8	+0

調味料事業

(億円)	17.11 計画	16.11差
売上高	1,496	+55
営業利益	150	+13
営業利益率	10.0%	+0.5%

【営業利益の増減要因(前年差)】

(億円)	17.5 実績 (上期)	17.11 計画 (年間)
売上増加による 売上総利益の増加	+6	+17
売上総利益率の 改善	+17	+16
販売促進費 広告宣伝費	△6	△7
物流費	+2	+3
その他の販管費等	△7	△16
合計	+11	+13

【下期の主な取り組み】

※()の数値は、17.11下期計画と
16.11下期実績との営業利益の差(億円)

◇国内でマーケットをリード

既存品の育成と拡大 (+8)

- ▶ メディアと連動した内食・中食・外食同時展開で
ドレッシングの需要拡大
- ▶ マヨネーズの万能調味料化で使用メニューを拡大
- ▶ ニーズをとらえた具沢山調味料で業務用市場を深耕

付加価値品の創出 (+1)

- ▶ 健康ニーズをとらえ
調味料の「機能性」で新規需要を獲得
- ▶ 将来の付加価値品の創出に向けて
サテライト生産体制構築に着手

◇海外展開を拡大 (+1)

- ▶ 中国を中心に東アジアで市場を深耕、
米国と欧州で販路を拡大

※17.11下期計画における国内の主原料コスト上昇の影響は△7億円
(上記の前年差には含まれていない)

※「売上総利益率の改善」には、残存簿価の一括償却影響+9億円が含まれる

調味料事業(既存品の育成と拡大)

メディアとの連動を強化し、食市場全体での展開を加速させる

内食

TVCM



SNS

【SNSの活用】

- ・TVCMを配信
- ・料理サイトコラボ
- ・SNSキャンペーン

外食

メニューの浸透が加速

中食

展開メニュー(一例)

年間
パワーサラダ



フルーツビネガー
ドレッシング

夏
コブサラダ



コブサラダ
ドレッシング

夏・秋
焼きサラダ



黒酢たまねぎ
ドレッシング

タマゴ事業

(億円)	17.11 計画	16.11差
売上高	1,022	△0
営業利益	42	△13
営業利益率	4.1%	△1.3%

※ 米国子会社の影響は売上高△15億円
営業利益△14億円(16.11差)

【営業利益の増減要因(前年差)】

(億円)	17.5 実績 (上期)	17.11 計画 (年間)
売上増減による 売上総利益の増減	△2	+4
売上総利益率の 変動	△5	△8
販売促進費 広告宣伝費	△1	+0
物流費	△1	△5
その他の販管費等	△2	△4
合計	△11	△13

※「売上総利益率の変動」には、残存簿価の一括償却影響+4億円が含まれる

【下期の主な取り組み】

※()の数値は、17.11下期計画と
16.11下期実績との営業利益の差(億円)

◇国内市場でのタマゴ需要拡大(+3)

- 独自原料を使用した商品で新たなメニュー提案
- お客様のニーズをとらえた提案を
グループの多彩な販路で展開

◇収益改善(+2)

- 鶏卵相場に連動した販売価格の見直し
- 省人化技術を各工場へ水平展開し、コスト削減

◇北米事業の展開(△4)

- 原料調達の見直し、生産合理化による原価低減
- 乾燥肉の用途提案を進め、新たなお客様を獲得

※17.11下期計画における国内の原材料コスト上昇の影響は△2億円
(上記の前年差には含まれていない)

タマゴ事業(独自原料(こだわりの卵)の展開)

【こだわりの卵】 おいしさ・彩りに効果を発揮



プレシャスエッグ
(たまごの風味が
強くなる)



エグロワイヤル
(素材の風味・色合いを
引き立てる)



ピュアホワイト
(加熱すると
白くなる)



ディープレッド
(赤みが強くなる)



ココ味をアップしたクリームパン



さくら色のロールケーキ

これまでにはないメニューを創出

サラダ・惣菜事業

(億円)	17.11 計画	16.11差
売上高	1,164	+46
営業利益	41	+6
営業利益率	3.5%	+0.4%

【営業利益の増減要因(前年差)】

(億円)	17.5 実績 (上期)	17.11 計画 (年間)
売上増加による 売上総利益の増加	+5	+9
売上総利益率の 改善	+3	+8
販売促進費 広告宣伝費	△1	△2
物流費	△2	△1
その他の販管費等	△4	△8
合計	+2	+6

※「売上総利益率の改善」には、残存簿価の一括償却影響+1億円が含まれる

【下期の主な取り組み】

※()の数値は、17.11下期計画と
16.11下期実績との営業利益の差(億円)

◇カット野菜 (+4)

➡ サラダクラブブランドの育成

上期にリニューアル・TVCMを実施した
パッケージサラダの販売促進を強化



「キューピーロゴ」
の全品導入

➡ 栄養価の高い野菜を使用した商品の

ラインアップ拡充



新商品
「ビーツサラダ」

➡ パッケージサラダ 自動化ラインへの挑戦

17.11期;テストライン導入 ⇒ 18.11期;本格導入

◇惣菜 (+1)

※17.11下期計画における原材料コスト上昇の影響は△1億円
(左記の前年差には含まれていない)

➡ 馬鈴薯原料の高騰・品薄への対応

配合の変更、冷凍原料の使用などで影響を抑制

➡ 外食・オフィスなどの新販路を拡大

人手不足や健康ニーズをとらえた提案を強化

◇米飯 (+1)

➡ 量販店向けと宅配ルートの販路を拡大

加工食品事業

(億円)	17.11 計画	16.11差
売上高	461	△52
営業利益	3	△2
営業利益率	0.7%	△0.3%

※ コーン休売、アヲハタ決算月変更の影響は
売上高△50億円、営業利益△6億円

【営業利益の増減要因(前年差)】

(億円)	17.5 実績 (上期)	17.11 計画 (年間)
売上減少による 売上総利益の減少	△7	△14
売上総利益率の 改善	+7	+13
販売促進費 広告宣伝費	△0	△3
物流費	+2	+3
その他の販管費等	△2	△1
合計	△0	△2

※「売上総利益率の改善」には、残存簿価の一括償却影響+4億円が含まれる

【下期の主な取り組み】

※()の数値は、17.11下期計画と
16.11下期実績との営業利益の差(億円)

◇高齢者食の専任部署を設立し、体制強化 (+1)

- ▶ 「やわらか食」は冷凍へのバリエーションを広げ、
グループの販路を活用し、需要を拡大
- ▶ 営業権を追加取得した「内視鏡検査食」で病態食を強化

◇家庭用調理ソースの展開 (+1)

- ▶ 新たなジャンルの提案や、
商品のラインアップ拡充で需要を拡大



新商品
「欧風ライスソース」



新商品
「ワンポット パスタ」



ラインアップ拡充
「あえるパスタ 香るタイプ」

◇ジャムの強化 (+1)

- ▶ 「55ジャム」はTVCMや消費者キャンペーンで販売促進
- ▶ 「まるごと果実」は新たな用途の提案を継続

※17.11下期計画におけるコーン休売の影響は△3億円、原材料コスト上昇の影響は
△1億円 (上記の前年差には含まれていない)

ファインケミカル事業

(億円)	17.11 計画	16.11差
売上高	104	△5
営業利益	8	△2
営業利益率	7.7%	△1.8%

【営業利益の増減要因(前年差)】

(億円)	17.5 実績 (上期)	17.11 計画 (年間)
売上増加による 売上総利益の増加	+1	+2
売上総利益率の 改善	+0	+1
販売促進費 広告宣伝費	△4	△2
物流費	△0	△1
その他の販管費等	△1	△2
合計	△5	△2

※「売上総利益率の改善」には、残存簿価の一括償却影響+1億円が含まれる

【下期の主な取り組み】

※()の数値は、17.11下期計画と
16.11下期実績との営業利益の差(億円)

◇付加価値原料の販売に特化

- 医薬用ヒアルロン酸の強化(+1)
 - ・生産設備の能力強化により、コスト競争力と生産能力を向上
 - ・中国輸出拡大の事例を水平展開し、海外市場進出を加速

◇BtoCルートでの取り組み

- 通販子会社の早期軌道化(+2)
 - ・定着度向上の取り組み強化で、
定期顧客数*の安定化を図る

*17年5月期定期顧客数4万人(前年期末比1万人増)



通販主力商品
「ヒアロモイスチャー240」

- 顧客ターゲットへの価値伝達を強化(+0)
 - ・「よいとき」は、新たなターゲットへの利用機会を創出し、
市場での優位性を図る

物流システム事業

(億円)	17.11 計画	16.11差
売上高	1,296	+27
営業利益	58	+9
営業利益率	4.5%	+0.6%

【営業利益の増減要因(前年差)】

(億円)	17.5 実績 (上期)	17.11 計画 (年間)
収益力の改善	+13	+22
新規拡大、運送・ 保管機能の強化	+10	+16
運送コストの影響 (車両調達・燃料影響等)	△4	△6
営業費・労務費・ 販管費等	+1	△5
既存取引減少等	△12	△18
合計	+8	+9

【下期の主な取り組み】

◇共同物流

- 収益力の強化
 - ・各エリアの営業強化と保管・配送効率の向上
- 運送機能の再構築
 - ・長距離輸送力の強化、モーダルシフトの推進
- 成長に向けた新たな展開
 - ・チルド物流新会社の安定稼働



キュービーとキューソー便の
ロゴを入れた鉄道コンテナ

◇専用物流

- 専用物流センターの拡大
 - ・コンビニエンスストア・量販店向けセンターのエリア拡大
 - ・物流センターの生産性向上による収益安定化

◇物流品質と技術力の向上

- 魅力ある職場づくり
 - ・事務所、休憩室等の環境整備
- 地域社会への取り組み、安全運転・技術の向上
 - ・交通安全教室の開催、ドライバーコンテストの開催

※「営業費・労務費・販管費等」には、残存簿価の一括償却影響+7億円が含まれる

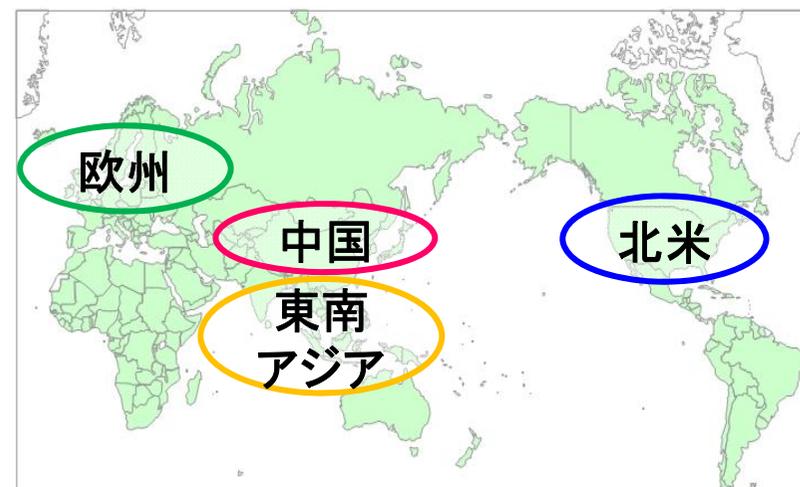
海外展開 テーマ・主な取り組み

海外展開 主要テーマ

KEWPIEブランドのマヨネーズ・ドレッシングを中心に市場を深耕

エリアのニーズに合わせた提案力で
サラダの食文化を浸透

日本で培った技術を活かして
アジアを中心にタマゴ加工品の拡大



【売上高】	17.5 実績	前年差	前年比	現地通貨 前年比
海外合計	197 億円	+5 億円	103 %	111 %
調味料事業計	167	+19	113	123
タマゴ事業他	30	△14	68	71

17.11 計画	前年差	前年比	現地通貨 前年比
417 億円	+39 億円	110 %	113 %
358	+50	116	119
59	△11	85	84

【営業利益】	17.5 実績	前年差	前年比	現地通貨 前年比
海外合計	10 億円	△10 億円	49 %	58 %
調味料事業計	12	△0	97	108
タマゴ事業他	△2	△10	—	—

17.11 計画	前年差	前年比	現地通貨 前年比
22 億円	△11 億円	66 %	78 %
31	+1	103	108
△9	△12	—	—

海外展開 エリア別 下期の主な取り組み

各エリアで調味料を拡大、中国・東南アジアで新規カテゴリーを強化

【中国】

南通丘比の稼働で
新規カテゴリーを強化



タマゴ加工品、食酢
ロングライフサラダを製造

買い場の変化をとらえ
サラダの提案を強化



カット野菜に 中華料理に
ドレッシング小袋 サラダメニュー

【北米】

ごまドレッシングの
販売先を拡大



大手量販店で販売拡大

家庭用ドレッシングの
販売促進を強化



試食販売による浸透

【東南アジア】

ドレッシングの
販売促進・広告を強化



タイ、インドネシアで 専用什器で
TVCM実施 展開

東南アジアでも
新規カテゴリーを展開



インドネシア製のホイップを
東南アジア各国で販売

【欧州・輸出】

ポーランドで
製造・販売を開始



マヨネーズ



新会社ロゴ

日本の成功事例を
海外へ輸出



海外へメニューの水平展開

海外展開 17.5期実績、17.11期計画

【売上高】	16.5	17.5	前年差	前年比	現地通貨 前年比	17.11 計画	前年差	前年比	現地通貨 前年比
海外合計	192 億円	197 億円	+5 億円	103 %	111 %	417 億円	+39 億円	110 %	113 %
中国	74	83	+9	112	126	182	+25	116	121
東南アジア	39	41	+2	105	111	85	+9	112	112
北米	63	52	△11	83	88	103	△16	87	87
調味料	30	32	+2	107	112	62	△1	98	98
タマゴ	34	21	△13	62	65	40	△15	73	73
輸出・新規	15	21	+6	135	135	48	+21	179	179
【営業利益】	16.5	17.5	前年差	前年比	現地通貨 前年比	17.11 計画	前年差	前年比	現地通貨 前年比
海外合計	20 億円	10 億円	△10 億円	49 %	55 %	22 億円	△11 億円	66 %	78 %
中国	9	9	+1	106	119	25	+3	112	118
東南アジア	1	1	+0	104	113	3	+1	152	155
北米	7	△3	△9	—	—	△8	△14	—	—
調味料	2	2	+0	103	110	4	△0	99	98
タマゴ	5	△5	△9	—	—	△12	△14	—	—
輸出・新規	3	1	△1	50	50	3	△1	67	67

※「輸出・新規」は、日本からの輸出、欧州各社。日本からの輸出以外の数値は、上期は10月から3月、年間は10月から9月が対象
 ※ 為替影響は、17.5期前年差 売上高△16億円、営業利益△1億円。17.11期計画前年差 売上高△9億円、営業利益△1億円

參考資料

参考) 業績推移

(億円)

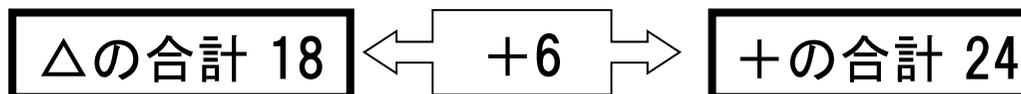
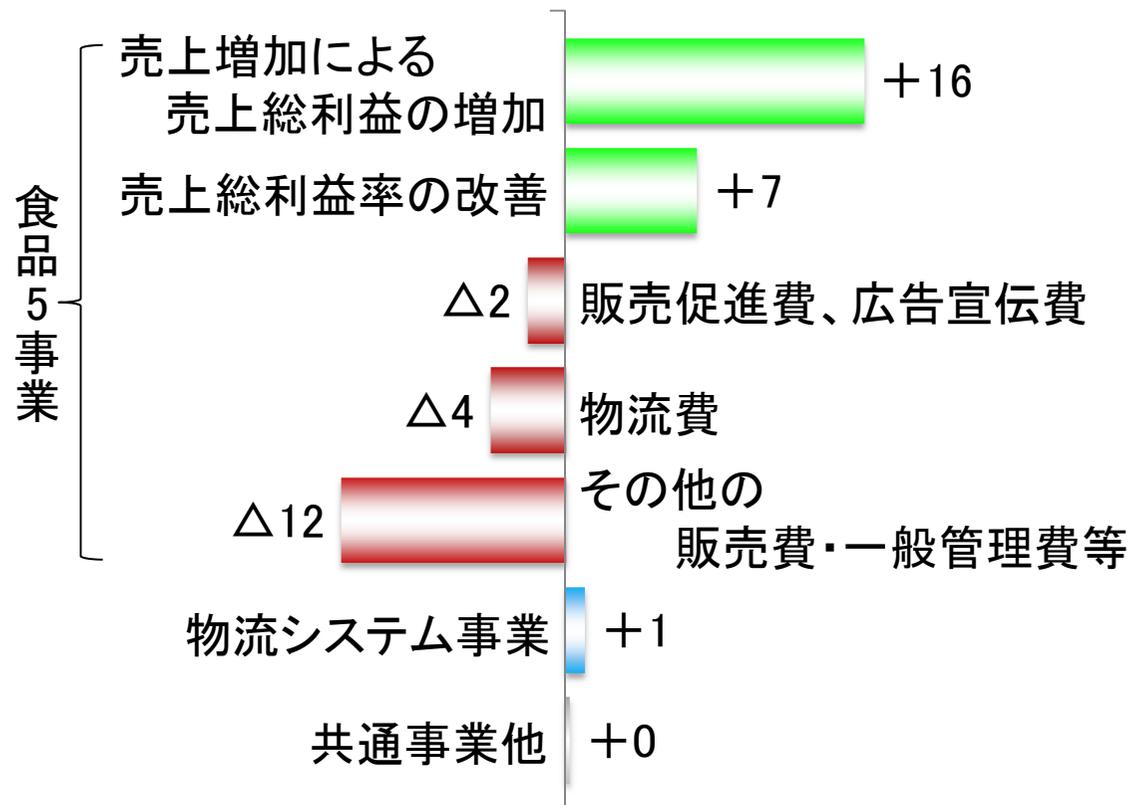
	13.11	14.11	15.11	16.11	17.11 計画
《新会計方法》					
調味料事業			1,422 125	1,441 137	1,496 150
タマゴ事業			1,046 54	1,022 55	1,022 42
サラダ・惣菜事業			1,004 28	1,118 35	1,164 41
加工食品事業			575 △ 3	513 5	461 3
ファインケミカル事業			113 4	109 10	104 8
物流システム事業			1,277 48	1,269 49	1,296 58
共通事業			59 9	52 8	57 8
合計			5,498 264	5,523 298	5,600 310
《旧会計方法》					
調味料事業	1,454 115	1,515 115	1,571 125		
タマゴ事業	912 34	995 38	1,048 54		
サラダ・惣菜事業	980 35	1,022 33	1,091 27		
加工食品事業	584 △ 9	572 2	623 △ 3		
ファインケミカル事業	97 9	107 10	113 4		
物流システム事業	1,203 32	1,268 36	1,277 48		
共通事業	76 8	55 10	59 9		
合計	5,305 224	5,534 243	5,782 264		

※上段数値は売上高、下段数値は営業利益

参考) 17.11下期 営業利益の増減要因(前年差)

(億円)

	16.11下期	17.11下期 計画	前年差
営業利益	157	162	+6



参考) 設備投資と主要な販売費・一般管理費等

(億円)

		13.5	14.5	15.5	16.5	17.5	16.11	17.11 計画
設備投資		148	163	205	151	162	330	314
減価償却費		68	76	90	103 [※]	81	183	168
販売促進費	新会計方法			17	17	19	37	41
	旧会計方法	97	101	112				
広告宣伝費		42	41	43	42	52	87	97
物流費	新会計方法			125	125	127	250	257
	旧会計方法	148	157	164				
労務費		123	130	140	145	155	298	313
研究開発費		17	18	19	18	19	40	43

※16.5期より固定資産の償却方法を定率法から定額法へ変更

参考) 17.5期 事業別 営業利益増減要因(前年差)

(億円)

	売上増減による 売上総利益の増減	売上総利益率 の変動	販売促進費、 広告宣伝費	物流費	その他の販売費・ 一般管理費等	営業利益 前年差
調味料事業	+6	+17	△6	+2	△7	+11
タマゴ事業	△2	△5	△1	△1	△2	△11
サラダ・惣菜事業	+5	+3	△1	△2	△4	+2
加工食品事業	△7	+7	△0	+2	△2	△0
ファインケミカル事業	+1	+0	△4	△0	△1	△5
連結調整	—	—	—	△3	+3	—
合計	+2	+22 [※]	△12	△3	△12	△3

※「売上総利益率の変動」の合計には、残存簿価の一括償却影響+19億円が含まれる

参考) 17.11期計画 事業別 営業利益増減要因(前年差)

(億円)

	売上増減による 売上総利益の増減	売上総利益率 の変動	販売促進費、 広告宣伝費	物流費	その他の販売費・ 一般管理費等	営業利益 前年差
調味料事業	+17	+16	△7	+3	△16	+13
タマゴ事業	+4	△8	+0	△5	△4	△13
サラダ・惣菜事業	+9	+8	△2	△1	△8	+6
加工食品事業	△14	+13	△3	+3	△1	△2
ファインケミカル事業	+2	+1	△2	△1	△2	△2
連結調整	—	—	—	△6	+6	—
合計	+18	+29 [※]	△14	△7	△24	+2

※「売上総利益率の変動」の合計には、残存簿価の一括償却影響+19億円が含まれる

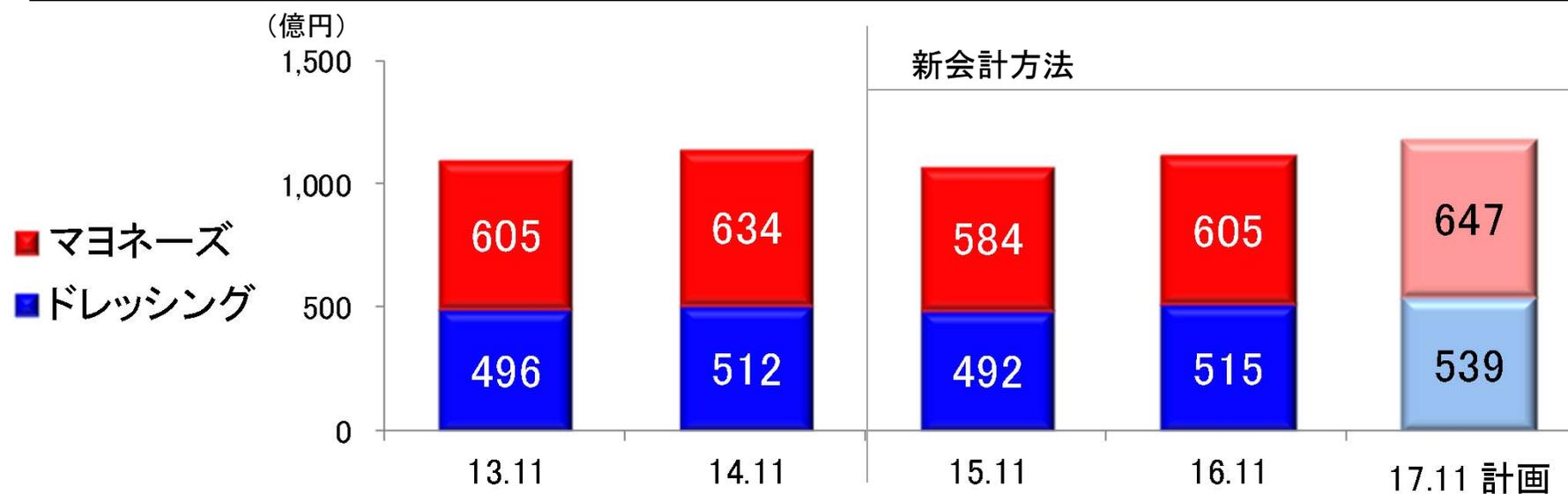
参考) 国内におけるサラダ調味料業態別販売状況

			13.5	14.5	15.5	16.5	17.5
家庭用	数量 (千t)		65	64	63	65	64
	金額 (億円)	新会計方法			321	325	328
		旧会計方法	377	387	388		
業務用	数量 (千t)		53	53	53	53	54
	金額 (億円)	新会計方法			206	204	203
		旧会計方法	203	210	208		
合計	数量 (千t)		118	117	116	118	118
	金額 (億円)	新会計方法			527	529	531
		旧会計方法	580	597	595		

参考) マヨネーズ・ドレッシング 売上高の推移(海外含む)

(億円)

	13.11	14.11	15.11	16.11	17.11 計画
《新会計方法》					
マヨネーズ			584	605	647
ドレッシング			492	515	539
合計			1,076	1,120	1,186
《旧会計方法》					
マヨネーズ	605	634	675		
ドレッシング	496	512	540		
合計	1,101	1,146	1,215		



※16.11期より、売上高の計上基準を変更

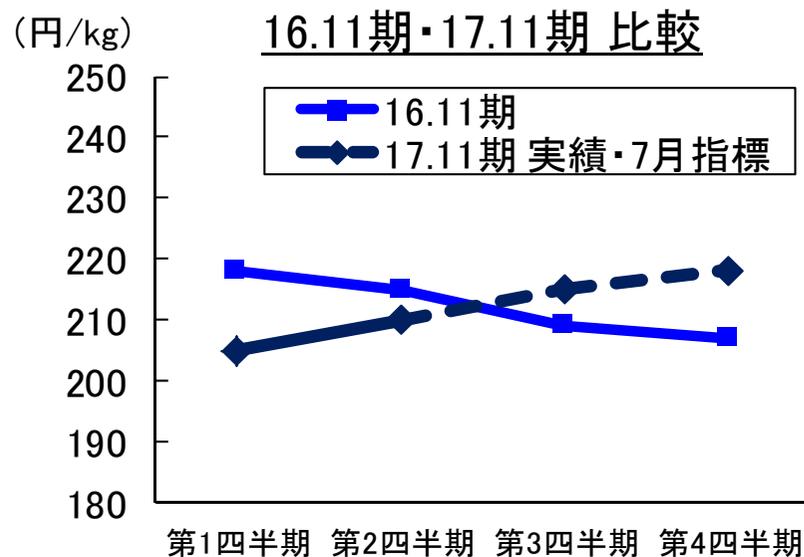
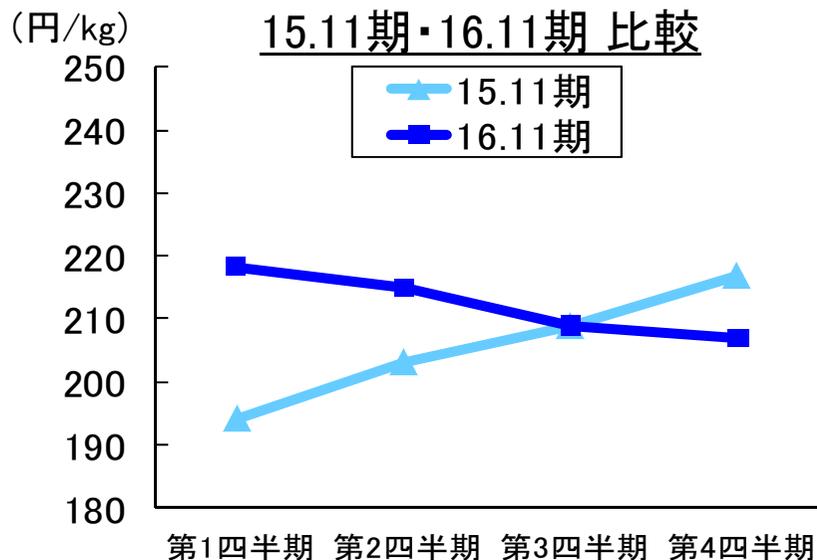
参考) 主要相場の実績・指標

(円)

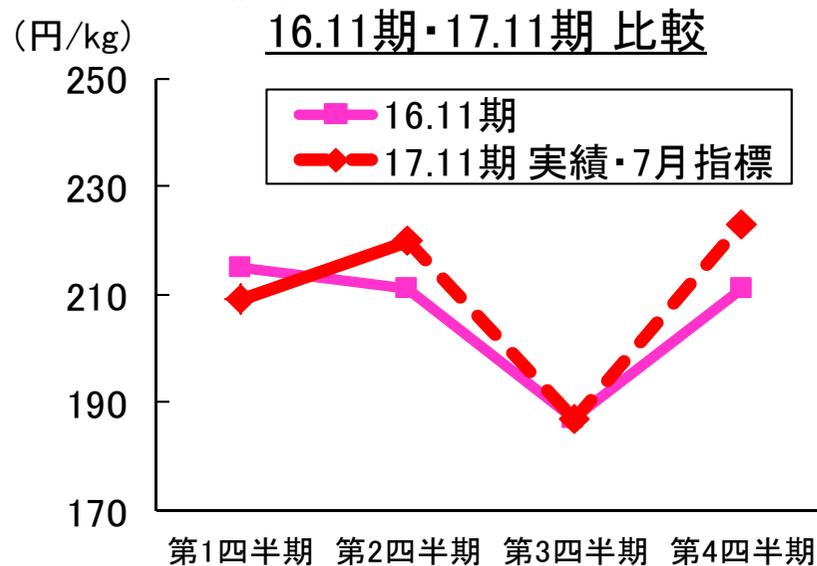
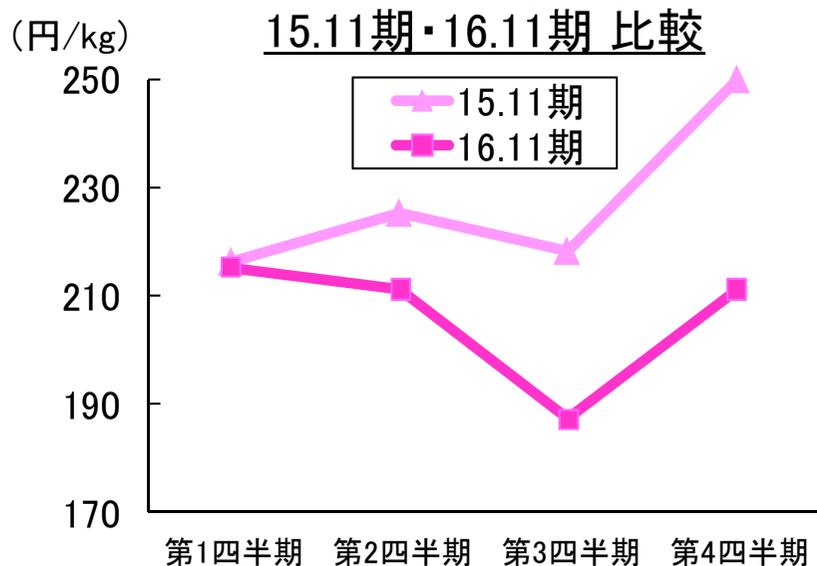
	16.5	17.5 実績	16.11	17.11 年初指標	17.11 7月指標
加工油脂向け ローリー相場平均価格 (1kg当たり)	216	207	212	206	212
全農東京 鶏卵相場 Mサイズの平均価格 (1kg当たり)	213	214	206	206	210
米国ドル 為替相場(期間平均) (1\$当たり)	118	112	112	111	112
中国元 為替相場(期間平均) (1元当たり)	18.3	16	17	16	16

参考) 主原料相場の状況

【加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格】



【鶏卵 東京全農Mサイズ基準値】

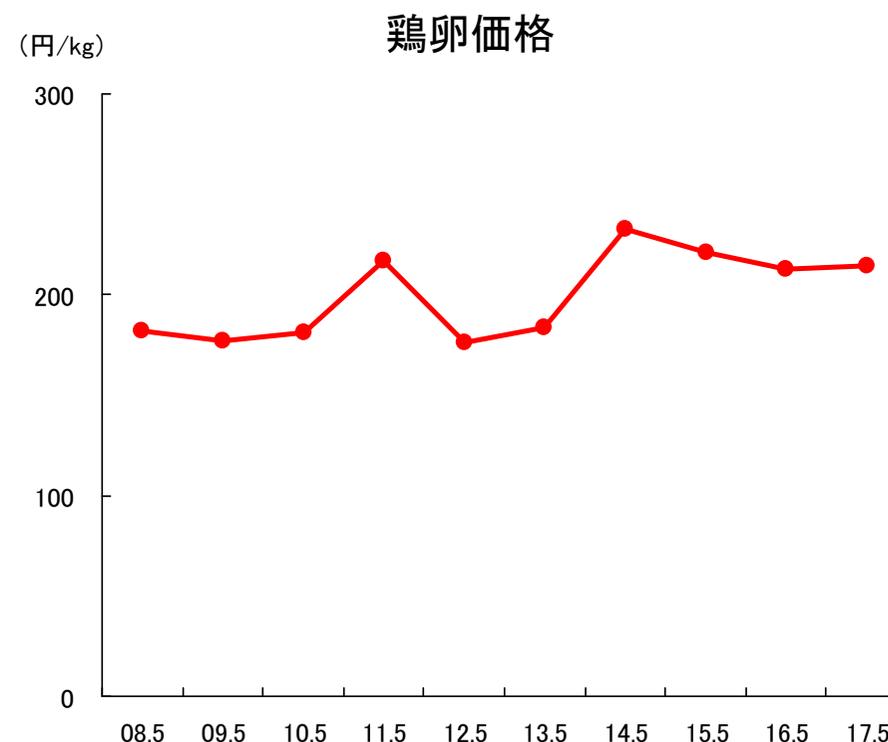
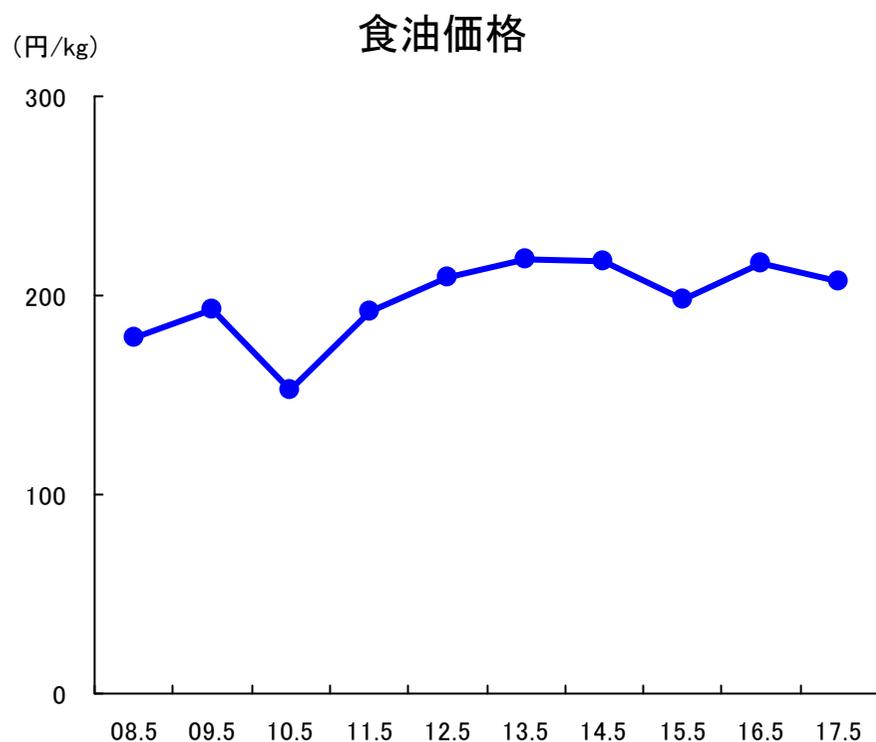


参考) 食油価格と鶏卵価格の推移

(円)

	08.5	09.5	10.5	11.5	12.5	13.5	14.5	15.5	16.5	17.5
加工油脂向け ローリー相場平均価格 (kg当たり)	179	193	153	192	209	218	217	198	216	207
全農東京 鶏卵相場 Mサイズの平均価格 (kg当たり)	182	177	181	217	176	184	233	221	213	214

(各年12月～翌年5月の平均)



注意事項

この説明会資料に掲載されている、キューピー株式会社の現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであります。これらは、現在入手可能な情報から得られたキューピー株式会社の経営者の判断に基づいており、過度の信用を置かれませぬようお願いいたします。

内容の正確さについては細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた障害などに関しまして、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

また、この説明会資料は投資勧誘を目的としたものではありません。
投資に関する決定は利用者ご自身のご判断において行われるようお願いいたします。

《お問い合わせ先》

キューピー株式会社
株式IR部 部長 小田 秀和

TEL : 03-3486-3331

FAX : 03-3486-6144

E-mail : hidekazu_oda@kewpie.co.jp