



編集方針

「キューピーグループ統合報告書2026」は、株主・投資家をはじめとしたすべてのステークホルダーの皆様へ、当社グループの中長期的な価値創造の考え方や取り組みについて、より一層の理解を深めていただくことを目的に、ビジネスの全体像や企業価値創造に向けた戦略・計画を総合的に報告するものです。

特に本レポートでは、2030ビジョンに向けて加速させる「Change & Challenge」をメインテーマに据えました。私たちの経営資本が具体的にどのような価値を生み出しているのか、そのつながりを明らかにしています。あわせて、グローバル成長の加速やサプライチェーンマネジメント戦略の進捗に関する担当役員インタビュー、さらにはガバナンスの客観性を担保する社外取締役・社外監査役双方の声など、変革を形にする「意志」とそれを支える「規律」の両面に焦点を当てています。こうした情報開示を通じて、当社グループがめざす姿やその実現への道筋を共有し、ステークホルダーの皆様との継続的な対話とエンゲージメントを通じた企業価値の向上につなげていきたいと考えています。

2026年度版見どころガイド

キューピーグループの掲げる 「Change & Challenge」とは

トップの「想い」と、志を共にするパートナーとの対話を通じて、当社グループが大切にしている変革の意志をお伝えします。

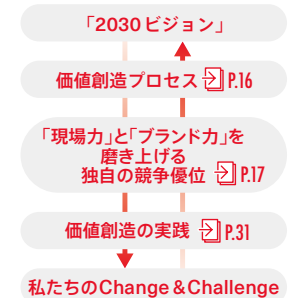


トップメッセージ
特別対談
P.5 P.26

価値創造のストーリー:「2030ビジョン」から現場の志までを貫く「一本の線」

「2030ビジョン」へと向かう「価値創造プロセス」。理念でつながる多様な人材による「現場力」が、独自の強みを通じて社会に信頼される「ブランド力」を磨き上げ、持続的な価値を創出していく「つながり」を明示しました。バリューチェーンで構築した独自の強みが、具体的な事業活動を伝える「価値創造の実践」へと展開され、変革に挑む一人ひとりの志「私たちのChange & Challenge」へとつながる一貫通貫のロジックを提示します。

めざす姿から現場の熱量まで。一本の線でつながる価値創造の物語から、未来を切り拓く確かな手応えをご確認ください。



変革により成長を加速：次なる一手への挑戦

現場が直面する課題を受け止め、成長への「次の一手」をいかに繰り出すか。着実に変革を前へ進めるリーダーたちの具体的なアクションと意志をお伝えします。



グローバル展開
の加速
P.11



サプライチェーン
変革の推進
P.29

ガバナンスの実効性： 経営の透明性を守り、変革の背中を押す

グループの志が健やかに育まれるための「客観的な視点」と「真摯な対話」の様子をお伝えします。独立した立場から、さらなる成長への後押しや経営の健全な進化を支える規律のあり方を語っていただきました。



社外取締役メッセージ
P.53



社外監査役メッセージ
P.54

サラダで世界の食と健康に貢献する

サラダファーストの考え方から文化の普及、サステナブルな食「GREEN KEWPIE」への進化まで、サラダによる価値創造の軌跡を辿ります。



P.43