Contents

目次・編集方針 …… 1

基本方針

キユーピーグループの理念 …… 2

トップメッセージ

トップメッセージ …… 3

価値創造プロセス

価値創造プロセス …… 8

中長期経営戦略

中期経営計画 …… 9

サステナビリティ …… 10-14

— サステナビリティマネジメント

— サステナビリティ活動の歩み

— キユーピーグループのサラダへの想い

— 持続可能な調達

— サステナビリティ目標と進捗

人材戦略 …… 15-16

—多様な人材の活躍

財務戦略 …… 17-18

— キャッシュ・フローの配分

— 持続的成長を支える財務戦略

価値創造ストーリー

キユーピーグループの価値創造ストーリー …… 19

ストーリーⅠ　グローバル成長の加速 …… 20

ストーリーⅡ　国内高質化 …… 23

ストーリーⅢ　食と健康への貢献 …… 27

対談　生産者と向き合い、お客様に価値をお届けする
野菜とタマゴを扱うキユーピーだからこそ、できること …… 31

コーポレート・ガバナンス

コーポレート・ガバナンス …… 34-44

—対談　透明性の高い取締役会が
未来志向での活発な議論を生み出す

リスクマネジメント …… 45

業績・会社情報

11年間の財務・非財務サマリー …… 46

株式情報 …… 47

会社情報 …… 48

ウェブサイトのご紹介

当社グループは、ウェブサイトを通してさまざまな角度から情報を発信しています。

株主・投資家の皆さまへ

https://www.kewpie.com/ir/

サステナビリティ

https://www.kewpie.com/sustainability/

レシピ・商品

https://www.kewpie.co.jp

編集方針

「キユーピーグループ統合報告書 2024」は、株主・投資家をはじめとしたすべてのステークホルダーの皆様に対して、当社グループの中長期的な価値創造について、より一層の理解を深めていただくことを目的に、ビジネスの全体像、企業価値創造に向けた戦略や計画を総合的にご報告するために作成したものです。

当社グループの企業価値創造にとって、重要性の高い情報を簡潔にまとめていますので、掲載しきれていない財務情報や社会・地球環境への取り組み、商品や事業活動などに関する情報は、ウェブサイトをご覧ください。

対象期間

報告対象期間は2022年12月～2023年11月です。

過去の経緯やデータ、最近の事例を示すことが適当であると判断した場合は、この期間以外のものをご報告しています。

将来の見通しに関する記述について

本報告書に記載した業績見通しなどの将来に関する記述は、2024年4月時点で入手している情報などに基づき判断した見通しであり、不確定な要素を含んでいます。

実際の業績などは、さまざまな要因により、大きく異なる場合があります。

※本報告書における表示単位未満の端数は、切り捨てで表示しています。ただし、億円単位で記載の金額および各種比率は四捨五入にて表示しています