# Contents

目次・編集方針 …… 1

**基本方針**
キユーピーグループの理念 …… 2

**トップメッセージ**
トップメッセージ …… 4

**キユーピーグループの価値創造**
価値創造プロセス …… 9
価値創造ストーリー① 海外展開 …… 10
価値創造ストーリー② サラダとタマゴのリーディングカンパニー …… 12
価値創造ストーリー③ 食と健康 …… 15
価値創造ストーリー④ お客様に寄り添う新たな接点づくり …… 17
対談 「食」の枠を超えた「健康」企業へ向けて
環境変化をチャンスと捉え、自己変革を進めていく …… 18

**中長期経営戦略**
中期経営計画 …… 21
サステナビリティ …… 22
キャッシュ・フローの配分 …… 25

**経営基盤の強化**
人材戦略 …… 26
知的財産戦略 …… 28
DX戦略 …… 29

**コーポレート・ガバナンス**
社外取締役インタビュー …… 30
コーポレート・ガバナンス …… 32
リスクマネジメント …… 41

**業績・会社情報**
11年間の財務・非財務サマリー …… 42
株式情報 …… 43
会社情報 …… 44

## ウェブサイトのご紹介

当社グループは、ウェブサイトを通して様々な角度から情報を発信しています。

株主・投資家の皆さまへ
https://www.kewpie.com/ir/

サステナビリティ
https://www.kewpie.com/sustainability/

レシピ・商品
https://www.kewpie.co.jp

### 編集方針

「キユーピーグループ統合報告書 2023」は、株主・投資家をはじめとした全てのステークホルダーの皆様に対して、当社グループの中長期的な価値創造について、より一層の理解を深めていただくことを目的に、ビジネスの全体像、企業価値創造に向けた戦略や計画を総合的にご報告するために作成したものです。

当社グループの企業価値創造にとって、重要性の高い情報を簡潔にまとめていますので、掲載しきれていない財務情報や社会・地球環境への取り組み、商品や事業活動などに関する情報は、ウェブサイトをご覧ください。

### 対象期間

報告対象期間は2021年12月～2022年11月です。

過去の経緯やデータ、最近の事例を示すことが適当であると判断した場合は、この期間以外のものを報告しています。

### 将来の見通しに関する記述について

本報告書に記載した業績見通しなどの将来に関する記述は、現時点で入手している情報などに基づき判断した見通しであり、不確定な要素を含んでいます。

実際の業績などは、様々な要因により、大きく異なる場合があります。

※本報告書における表示単位未満の端数は、切り捨てで表示しています。ただし、億円単位で記載の金額および各種比率は四捨五入にて表示しています。