価値創造プロセス ~「愛は食卓にある。」に込めた想いをお届けするプロセス~

当社グループが価値を提供する市場は国内外の多岐にわたっています。お客様の食と健康への多様なニーズに基づ いて、おいしさ、簡便性、栄養価、健康機能などの価値をプラスして、あらゆる食シーンに合わせた商品提案、情報提供を 行っています。また、私たちの事業活動は自然の恵みによって支えられています。地球環境にやさしいグループであり続 けたいと願い、資源の有効活用や環境保全などに真摯に取り組むことで、持続可能な社会を次世代へつないでいきます。

これからも、社是・社訓をはじめとするグループ理念をバックボーンとして、従業員一人ひとりが、互いを受け入れ、学び合 い、外部環境の変化や社会課題にしっかりと向き合い、「おいしさ・やさしさ・ユニークさ」をもって世界の食と健康に貢献す ることをめざしていきます。

価値創造プロセスを支える 経営資本



消費者信頼度の 高いブランド

▶国内消費者信頼度食品メーカー首位※

※日経リサーチ「ブランド戦略サーベイ2021」コンシューマー部門 で「キユーピー」が食品メーカーで首位を獲得



理念に共感する国内外の 多様な人材 → P.23-25

- ▶従業員 1.1万名
- ▶ たまごスター* 420名、マヨスター* 260名
- ▶管理栄養士 377名

※食の知識を伝えることができる社内資格



持続可能な社会の実現に 貢献する知的財産 → P.26

- ▶食と健康に関する特許 115件
- ▶海外展開における商標取得 92の国と地域



食生活をリードする 研究開発力 → P.27

- ▶健康に関連するサラダとタマゴに関する 豊富なエビデンス
- ▶国内外のパートナーとの協創



安定した 商品供給力



- ▶主要原料(食油、卵、キャベツなど)の 調達ネットワーク力
- ▶日本含め61の国と地域に商品を展開
- ▶GFSI認定の食品安全マネジメントシステム (FSSC22000など)の認証取得 81事業所



15

お客様との 双方向のつながり → P.29-30

- ▶国内外の内食・中食・外食のお客様とのつながり
- ▶キユーピー マヨネーズ ファンクラブ 11.2万名

外部環境の変化

- 価値観の多様化
- 新興国の経済成長と市場の拡大
- 水資源の枯渇
- 急速な技術革新
- 人権への意識の高まり
- 社会構造の変化(超高齢化、格差拡大など)
- 気候変動(自然災害リスク、農産物の収量低下など)
- 国内での労働人口の減少
- 新型コロナウイルス感染症の拡大
- 生物多様性の損失

一人ひとりの食と

健康ニーズの発見

おいしさ

やさしさ

ユニークさ

食べ方や健康機能に

関する情報を付与

コーポレート・ガバナッス

社是·社訓

あらゆる

食シーンに

価値を提供

多様な

食生活を

彩る商品

ステークホルダーとの 創出価値



















市販用市場

→ P.11

業務用市場

→ P.11

海外市場

→ P.12

国・地域に合った 食文化の創造

→ P.19-20



地球環境への やさしさを追求

→ P.21-22



挑戦し、悦びを 分かち合える 職場環境づくり



持続的成長による 引益体質の実現

めざす姿

私たちは 「おいしさ・やさしさ・ユニークさ」 をもって世界の食と健康に 貢献するグループをめざします

2030 VISION



世界

サラダとタマゴの リーディングカンパニー



一人ひとりの 食のパートナー



社会

子どもの笑顔の サポーター

キューピーグループ統合報告書 2022 16