

2026 年 11 月期
第1四半期
決算補足説明資料

2026 年4月9日
キューピー株式会社
証券コード：2809

目次

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳	1
2. 営業利益の増減要因	2
3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額・単価(キューピー株式会社)	2
4. 為替レート(期中平均為替レート)	2
5. 主原料相場の推移	3
6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7. 営業外損益・特別損益の概要	3
8. 貸借対照表の概要	4
9. 2026 年度 通期計画	4

■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 海外の第1四半期の数値は10月～12月が対象となります。(オーストラリア子会社は12月～2月)
2026年度1Q前年差には、為替影響の売上高+7億円、営業利益+1億円、
2026年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高+18億円、営業利益+2億円
が含まれています。

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

売上高 (億円)	2025 年度					2026 年度					前年差				
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期 計画	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期
市販用	450	495	494	458	1,898	457				1,915	+7				+17
調味料	178	207	217	173	775	187				803	+9				+28
惣菜	156	165	165	167	654	161				661	+5				+7
カット野菜	75	78	73	75	300	70				300	△5				△0
その他	41	45	39	44	169	39				151	△2				△18
業務用	425	466	479	486	1,856	461				1,860	+37				+4
調味料	126	135	137	134	532	129				532	+4				+0
タマゴ	260	290	296	311	1,158	291				1,165	+31				+7
その他	39	41	46	41	167	41				163	+2				△4
海外	240	254	242	267	1,003	243				1,132	+3				+129
中国	83	93	90	104	369	81				386	△1				+17
アジアパシフィック	80	73	66	74	294	89				337	+9				+43
米州	53	62	60	64	238	43				284	△10				+46
その他	24	27	25	25	101	29				125	+6				+24
フルーツ ソリューション	37	48	48	42	176	39				189	+2				+13
ファインケミカル	31	32	27	29	118	31				140	+0				+22
共通	18	23	25	18	83	16				64	△2				△19
合計	1,200	1,318	1,316	1,300	5,134	1,247				5,300	+47				+166

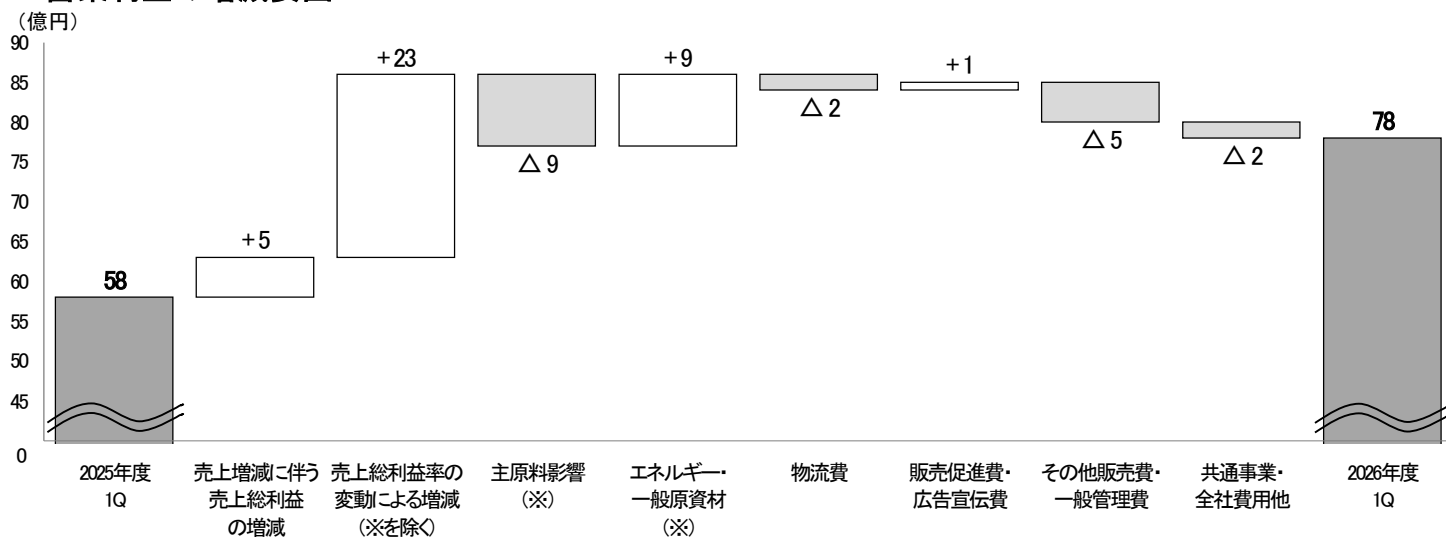
営業利益 (億円)	2025 年度					2026 年度					前年差				
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期 計画	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期
市販用	18	40	40	28	126	34				145	+17				+19
調味料	19	23	28	14	85	22				93	+3				+8
惣菜	5	8	7	8	28	8				33	+3				+5
カット野菜	△8	7	3	5	8	3				16	+11				+8
その他	2	1	2	0	5	2				3	+1				△2
業務用	18	26	38	36	119	31				126	+13				+7
調味料	7	11	15	12	44	10				44	+3				+0
タマゴ	9	13	18	23	62	18				72	+8				+10
その他	2	3	6	2	12	3				10	+1				△2
海外	38	41	32	25	136	28				148	△10				+12
中国	14	17	13	11	55	12				56	△2				+1
アジアパシフィック	13	10	8	8	39	13				45	△0				+6
米州	8	10	8	6	32	2				35	△7				+3
その他	3	3	3	1	10	1				12	△1				+2
フルーツ ソリューション	△1	3	4	0	7	2				9	+2				+2
ファインケミカル	△6	4	6	3	7	△6				10	+0				+3
共通	3	4	5	2	14	2				13	△1				△1
全社費用	△13	△13	△15	△20	△61	△13				△71	△0				△10
合計	58	104	109	76	346	78				380	+20				+34

営業利益率	4.8%	7.9%	8.3%	5.8%	6.7%	6.3%				7.2%
--------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--	--	--	-------------

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2026年度1Q △2%

※国内事業利益率 2025年度1Q 3.4% 2026年度1Q 6.3%

2. 営業利益の増減要因



3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額・単価(キューピー株式会社)

		2024年度 1Q	2025年度 1Q	2026年度 1Q	前年差	増減率
家庭用	販売量 (千 t)	29	28	29	+ 0	+ 1%
	金額 (億円)	185	176	186	+ 10	+ 6%
	単価 (kg/円)	638	629	641	+ 13	+ 2%
業務用	販売量 (千 t)	23	23	22	△ 0	△ 0%
	金額 (億円)	110	108	112	+ 3	+ 3%
	単価 (kg/円)	478	470	509	+ 40	+ 8%
輸出	販売量 (千 t)	3	4	3	△ 0	△ 12%
	金額 (億円)	15	18	17	△ 1	△ 4%
	単価 (kg/円)	500	450	567	+ 117	+ 26%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2024年度				2025年度				2026年度				通期計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
米国ドル(1\$当たり)	148	148	151	151	152	152	150	149	154				150
人民元(1元当たり)	20	21	21	21	21	21	21	21	22				21

5. 主原料相場の推移

(円/kg)	2024年度				2025年度				2026年度				通期計画
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	357	349	346	354	359	371	384	391	398				437
全農東京 鶏卵相場 Mサイズ基準値	206	211	206	271	287	334	326	329	323				305

※変更前通期計画(2026年1月14日公表時)

加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格:420円/kg

6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2024年度				2025年度				2026年度				通期計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
設備投資	44	93	145	206	50	89	126	169	47				262
減価償却費	43	85	131	175	45	90	136	183	47				188
販売促進費	9	20	34	52	14	26	42	59	13				65
広告宣伝費	34	62	85	123	36	66	92	132	35				142
物流費	71	147	225	304	76	155	234	313	78				322
労務費	78	161	247	331	84	170	257	340	86				357
研究開発費	8	18	26	39	8	18	26	38	9				40

7. 営業外損益・特別損益の概要

(億円)	2025年度 1Q	2026年度 1Q	前年差	主な要因
営業外損益	7	9	+ 1	持分法による投資利益の増加 + 1 その他営業外収益の減少 △ 2 支払手数料の減少 + 1 その他営業外費用の減少 + 1
特別損益	122	0	△ 121	固定資産売却益の減少 △ 120

8. 貸借対照表の概要

(億円)	2025 年度	2026 年度 1Q	前年差	主な要因
資産の部				
流動資産	2,034	2,031	△ 3	現預金の増加 + 24 売掛債権の減少 △ 65 棚卸資産の増加 + 28 その他流動資産の増加 + 9
固定資産				
有形・無形固定資産	1,656	1,658	+ 2	有形固定資産の増加 + 5 無形固定資産の減少 △ 4
投資その他の資産	1,115	1,143	+ 27	投資有価証券の増加 + 31
負債の部	1,329	1,335	+ 6	短期借入金の減少 △ 52 未払法人税等の減少 △ 54 その他流動負債の減少 △ 33 長期借入金の増加 + 150
純資産の部	3,476	3,497	+ 21	自己株式の増加 △ 58 その他有価証券評価差額金の増加 + 20 為替換算調整勘定の増加 + 38 非支配株主持分の増加 + 15

9. 2026 年度 通期計画

■業績予想

(億円)	2025 年度	2026 年度 通期計画	前年差	増減率	
売上高	5,134	5,300	+ 166	+ 3%	
営業利益	346	380	+ 34	+ 10%	
経常利益	374	400	+ 26	+ 7%	
親会社株主に帰属する当期純利益	305	255	△ 50	△ 16%	
当期純利益率	5.9%	4.8%	△ 1.1%	—	
ROA(総資産利益率)	7.9%	8.4%	+ 0.5%	—	
ROIC(投下資本利益率)	※ 6.6%	7.1%	+ 0.5%	—	
ROE(自己資本利益率)	9.7%	8.0%	△ 1.7%	—	
営業利益率	6.7%	7.2%	+ 0.4%	—	
経常利益率	7.3%	7.5%	+ 0.3%	—	
国内事業利益率	6.6%	7.3%	+ 0.7%	—	
海外売上高伸長率(現地通貨ベース)	8%	11%	+ 3%	—	
為替	米国ドル(1\$当たり)	149 円	150 円	—	—
	人民元(1元当たり)	21 円	21 円	—	—
相場	加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	376 円	437 円	+ 61 円	—
	全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	319 円	305 円	△ 14 円	—

※ ROIC＝営業利益×(1－実効税率)÷(純資産＋有利子負債)

■ 営業利益の増減要因

