

第113回 定時株主総会 招集ご通知

愛は食卓にある。



株主の皆様へ

平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

2025年度(2024年12月1日から2025年11月30日まで)は、鶏卵相場や野菜相場の高騰など厳しい経営環境となりましたが、迅速かつ適切な相場対応や海外の持続的な成長により、営業利益は過去最高益を達成することができました。

また、2025年度は「キューピー マヨネーズ」発売100周年という節目の年となりました。感謝の気持ちを込めて国内外で展開した記念イベントやキャンペーンは、多くの株主様やお客様から大きな反響をいただきました。この取り組みを通じ、グローバルにおいてキューピーブランドを一層広めることができました。

2026年度は、「2025-2028年度 中期経営計画」の2年目となります。国内事業は付加価値化やロボット導入による生産自動化、グループ会社の再編などの構造改革を進めています。海外展開は、中長期的な成長ドライバーとして、米国、タイ、インドネシアの各拠点にて新工場の稼働を開始しています。増強された供給能力を活かし、各国の食文化に寄り添った事業展開を加速させることで、グローバルな成長軌道をより確かなものにしてまいります。

「おいしさ・やさしさ・ユニークさ」を大切に、さらなる企業価値向上に挑戦し続けてまいります。

引き続きご愛顧とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2026年2月



代表取締役 社長執行役員
たか みや みつる

高宮 満

2025年度 業績ハイライト (2024年12月1日から2025年11月30日まで)

連結業績

売上高

5,134億円

前年度比6.1%増加

営業利益

346億円

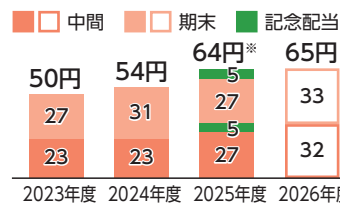
前年度比0.9%増加

親会社株主に帰属する
当期純利益

305億円

前年度比42.4%増加

1株当たり配当金



※2025年度は、キューピー マヨネーズ発売100周年記念配当10円（中間配当5円、期末配当5円）を含んでいます。

株主各位

2026年2月5日

東京都渋谷区渋谷一丁目4番13号

キューピー株式会社

代表取締役 社長執行役員 高宮 満

第113回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

この度、当社第113回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご案内申し上げます。

敬 具

記

1. 日時	2026年2月26日（木曜日）午前10時（受付開始 午前9時）
2. 場所	東京都渋谷区渋谷二丁目21番1号 渋谷ヒカリエ9階 ヒカリエホール
3. 目的事項	
報告事項	1. 2025年度（2024年12月1日から2025年11月30日まで）事業報告、連結計算書類 ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 2025年度（2024年12月1日から2025年11月30日まで）計算書類報告の件
決議事項	第1号議案 取締役9名選任の件 第2号議案 監査役2名選任の件

以 上

株主総会資料のウェブサイト掲載

本総会の招集に際しては、会社法の定めに従って電子提供措置をとっており、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）はインターネット上の当社ウェブサイトに掲載しています。

当社ウェブサイト <https://www.kewpie.com/ir/event/meeting/>



●電子提供措置事項は、東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にも掲載しています。銘柄名「キューピー」または証券コード「2809」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を順に選択していただきますと、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

●電子提供措置事項について修正事項が生じた場合には、当社ウェブサイトおよび東京証券取引所ウェブサイトにて修正事項を掲載いたします。

議決権 行使方法の ご案内

株主総会当日にご出席
されない場合は、インター
ネットまたは書面（郵送）
により議決権を事前に行
使することができます。

ご検討のうえ、議決権を
行使していただきますよ
う、お願い申し上げます。

※機関投資家の皆様は、あ
らかじめお申し込みされた場
合に限り、株式会社CJが運
営する議決権電子行使プ
ラットフォームをご利用い
ただけます。

株主総会にご出席

開催
日時

2026年2月26日（木曜日）
午前10時

議決権行使書を会場
受付にご提出くださ
い。

●インターネットまたは書面（郵送）にて事前に議決権行使をされた株主様が当日ご出席の場合
は、事前の行使内容を撤回されたものとして取り扱います。

インターネットによる 議決権行使

行使
期限

2026年2月25日（水曜日）
午後5時45分完了分まで

賛否をご入力くだ
さい。

●インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われた議決権行使
の内容を有効として取り扱います。
●インターネットと書面により議決権を重複して行使された場合は、インターネットによる議決
権行使の内容を有効として取り扱います。

書面（郵送）による 議決権行使

行使
期限

2026年2月25日（水曜日）
午後5時45分到着分まで

議決権行使書に賛否
をご記入のうえ、ご
返送ください。

●賛否の表示がない場合、「賛」の表示があったものとして取り扱います。
●第1号議案・第2号議案で、一部の候補者を否認する場合は、「賛」の欄に○印をし、否認する候
補者の番号を記入してください。

決議事項の要約

議案の概要は以下のとおりです。詳細は、当社ウェブサイトまたは東京証券取引所ウェブサイトに掲載の株主総会参考書類をご参照ください。

第1号議案 取締役9名選任の件

以下の取締役9名の選任をお願いするものであります。

社外 社外取締役 独立 独立役員

候補者番号	氏 名	
1	なかしま あまね 中島 周	再任
2	たかみや みつる 高宮 満	再任
3	わたなべ りょうた 渡邊 龍太	再任
4	やまもと しんいちろう 山本 信一郎	再任
5	はまさき しんや 濱崎 伸也	再任

候補者番号	氏 名			
6	かしわき ひとし 柏木 斉	再任	社外	独立
7	ふくしま あつこ 福島 敦子	再任	社外	独立
8	にしかわ く に こ 西川 久仁子	再任	社外	独立
9	ハロルド・ジョージ・メイ	再任	社外	独立

第2号議案 監査役2名選任の件

以下の監査役2名の選任をお願いするものであります。

社外 社外監査役 独立 独立役員

候補者番号	氏 名	
1	いその よしかず 磯野 義和	新任

候補者番号	氏 名			
2	うねもと つよし 畝本 毅	新任	社外	独立

事前質問受付のご案内

事前質問受付期限 2026年2月18日(水曜日)午後5時45分まで

株主様より議案に関するご質問を事前に承ります。いただいたご質問の中で株主の皆様の関心が高いと思われるご質問については、本株主総会にて取り上げさせていただきます。下記の議決権行使方法と同様に、株主総会ポータル®にアクセスいただき、トップ画面から「事前質問へ」ボタンをタップ／クリックします。「事前質問のご入力」画面が表示されますので、以降は画面の案内に従ってご質問をご入力ください。

- 個別に回答はいたしかねますのでご了承ください。
- 株主の皆様の関心が高いと思われるご質問は、後日、以下URLの当社ウェブサイトに掲載いたします。
<https://www.kewpie.com/ir/event/meeting/>

スマートフォン等による議決権行使方法

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコード®を読み取ります。
- 2 株主総会ポータル®トップ画面から「議決権行使へ」ボタンをタップします。
- 3 スマート行使®トップ画面が表示されます。以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



※株主総会ポータルからの議決権行使は1回に限りです。議決権行使後に行使内容を変更する場合は、下記の議決権行使ウェブサイトより変更をお願いいたします。

パソコン等による議決権行使方法

以下のURLより議決権行使書用紙に記載の議決権行使コード/株主総会ポータルログインID・パスワードをご入力のうえアクセスしてください。ログイン以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

株主総会ポータルURL ▶<https://www.soukai-portal.net>

議決権行使ウェブサイトも引き続きご利用いただけます。▶<https://www.web54.net>

お問い合わせ先

三井住友信託銀行
証券代行ウェブサポート専用ダイヤル



0120-652-031

(受付時間 午前9時から
午後9時まで)

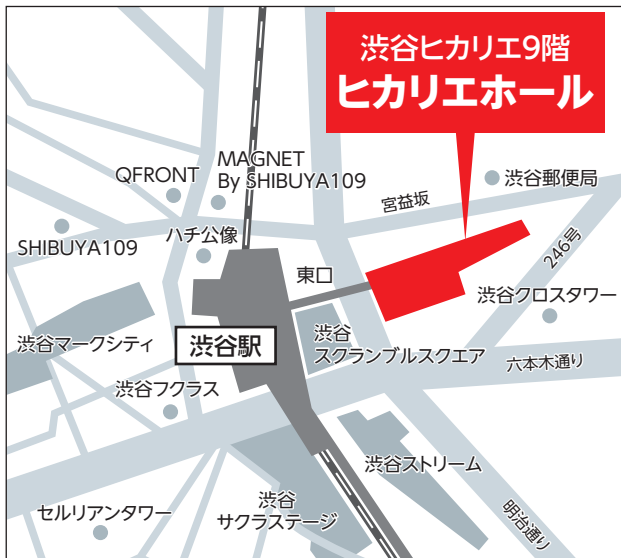
※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。

株主総会当日のご案内

株主総会会場のご案内

ヒカリエホール

東京都渋谷区渋谷二丁目21番1号 渋谷ヒカリエ 9階



渋谷ヒカリエ内エレベーター

エレベーターで9階にお越しください。
エレベーターは「各階停止」「急行」と2種類ございます。
急行エレベーターをご利用の場合、9階には停車いたしませんので、11階で降車し、下りエスカレーターで9階にお越しください。
(北側エレベーターは9階には止まりません)

交通

JR線・京王井の頭線「渋谷駅」と
2階連絡通路で直結

東京メトロ銀座線「渋谷駅」と
1階で直結

東急東横線・田園都市線、東京メトロ半蔵門線・副都心線
「渋谷駅」B5出口と直結

お願い

- 会場内の撮影や録音はご遠慮願います。
- 会場には駐車場を用意しておりませんので、お車でのご来場はご遠慮願います。

ご案内

- 車椅子等にてご来場の株主様には、会場内に専用スペースを設けております。ご来場の際には、会場スタッフがご案内いたします。
- 手話通訳者、介助者の方の同席も可能ですので、同席をご希望の場合は当日受付にてお申し出願います。
- お土産のご用意はございません。

インターネットによる同時中継のご案内

以下のURLまたはQRコードにて中継サイトにアクセスし、IDとパスワードを入力してご覧ください。

<https://www.kewpie.com/ir/event/meeting/>

ID

パスワード



中継時間 2026年2月26日(木曜日) 午前10時から総会終了まで

<ご注意事項>

- 株主総会当日の決議にご参加いただくことはできません。議決権行使は、「インターネット」または「書面(郵送)」にてお願いいたします。
- ご質問をお受けすることはできません。
- ご使用の機器およびインターネットの接続環境ならびに回線の状況等により、ご視聴いただけない場合がございます。
- 撮影、録画、録音はご遠慮ください。
- IDおよびパスワードの第三者への提供は固くお断りいたします。
- ご出席株主様の容姿は映さないように配慮いたしますが、やむを得ず映り込んでしまう場合がございます。あらかじめご了承ください。

<同時中継終了後のご視聴について>

- 株主総会終了後1週間後をめどに、上記の当社ウェブサイトにて、株主総会での事業報告等の模様を配信いたします。

<株主総会資料の書面交付請求手続きについて>

次回以降、株主総会参考書類等の印刷書面をご希望の株主様は、株主名簿管理人(三井住友信託銀行 証券代行部 0120-533-600)または証券口座を開設されている証券会社に書面交付請求のお手続きをお申し出ください。

キューピー株式会社

〒150-0002 東京都渋谷区渋谷一丁目4番13号

TEL:03-3486-3331

<https://www.kewpie.com>

