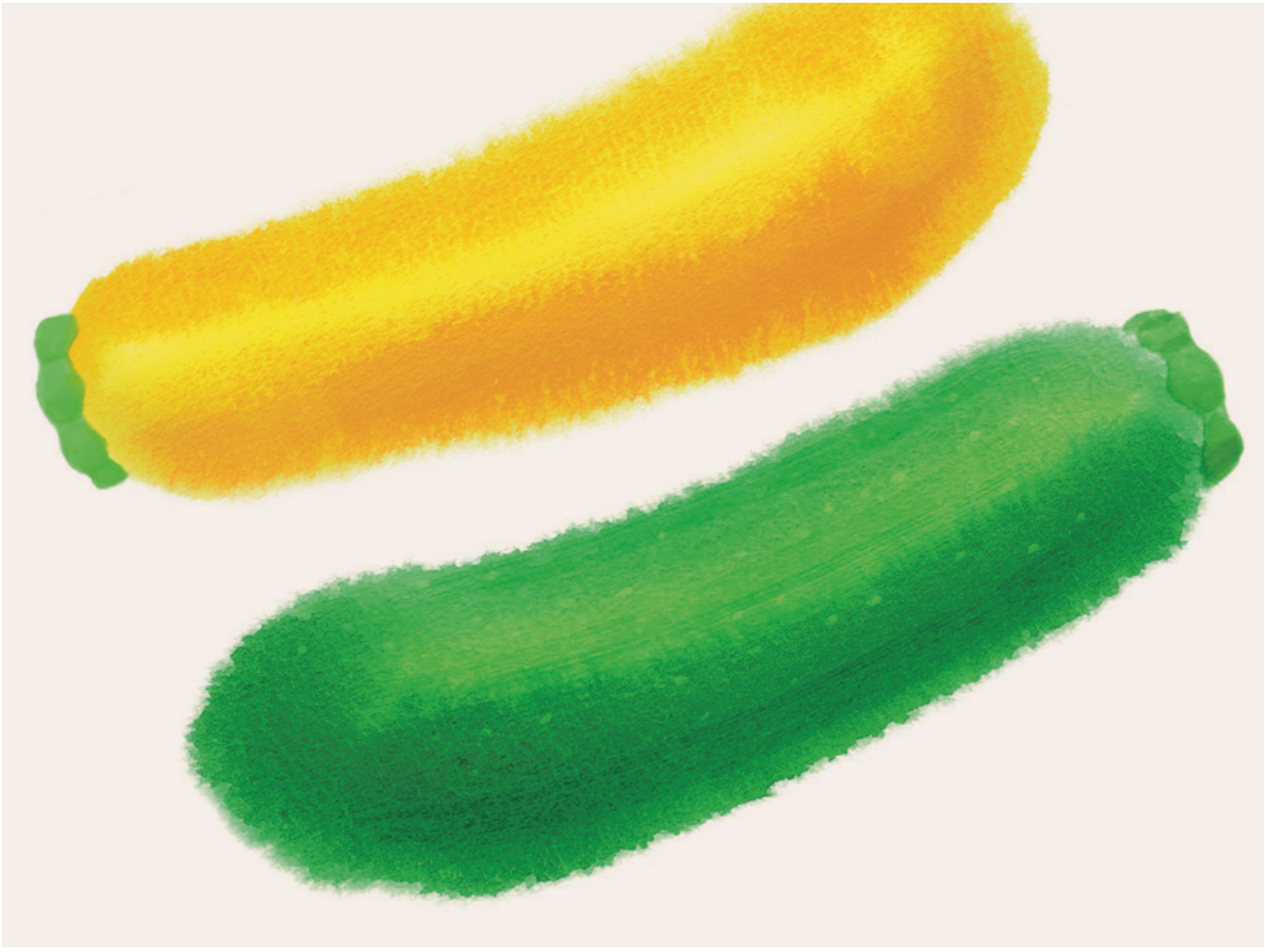
キユーピー便り 2025



〈ズッキーニ〉

キユーピー株式会社

証券コード 2809

株主の皆様へ

代表取締役 社長執行役員
高宮（たかみや） 満（みつる）

平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

おかげさまで、キユーピー マヨネーズは本年、発売100周年を迎えることができました。ご支援いただきました株主の皆様に心よりお礼を申し上げます。

2025年度中間期（2024年12月1日から2025年5月31日まで）の事業環境は、鶏卵や野菜といった原材料価格の高騰などに直面しましたが、国内では迅速な価格改定と構造改革を着実に進めました。海外でも、持続的な成長を続けており、全体として力強い歩みを進め、売上高は前年度を上回り増収となりました。営業利益については、原材料費の影響や100周年プロモーションなど将来を見据えた費用投下などにより減益となりましたが、価格改定の効果が徐々に浸透し、回復の兆しが見えています。

そして、海外では「キユーピー マヨネーズ」の認知度が高まってきています。海外の需要拡大に対応するため、タイとインドネシアでの工場増設、および米国での新工場が、いずれも当中間期に無事稼働を開始しました。今後はブランド・マーケティングをさらに強化し、配荷エリアの拡大をめざしてまいります。

次の100年に向けて、グローバルでKEWPIEブランドの浸透を加速させていきます。

引き続きご愛顧とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

目　次

株主の皆様へ…… 1
経営状況…… 2
トピックス…… 3
商品・レシピの紹介 …… 4
サステナビリティへの取り組み／
株主優待品のお届け日のご案内…… 6
株主様へのお知らせ…… 裏表紙

経営状況

業績ハイライト 2025年度 中間期(2024年12月1日から2025年5月31日まで)

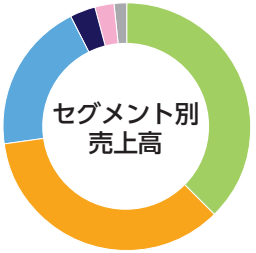
売上高

2,519億円

(前年同期比 **106.3**% **+150**億円)

主な要因

- ◆海外の持続的な成長により増収
- ◆タマゴ商品の物量増加、カット野菜の販売増により増収



- 946億円(102.4%)
- 891億円(107.0%)
- 494億円(113.0%)
- 86億円(97.9%)
- 62億円(106.0%)
- 40億円(139.6%)

( )内は前年同期比

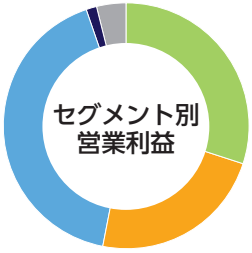
営業利益

162億円

(前年同期比 **85.6**% △**27**億円)

主な要因

- ◆海外での販売増やカット野菜、タマゴ商品の価格改定効果があったものの、主原料高騰等による影響を受け減益



- 57億円(71.0%)
- 44億円(69.3%)
- 79億円(120.8%)
- 3億円(202.2%)
- △2億円(—)
- 7億円(109.9%)

( )内は前年同期比

全社費用26億円を除いて表記しています。

● 市販用 ● 業務用 ● 海外 ● フルーツ ソリューション ● ファインケミカル ● 共通

親会社株主に帰属する中間純利益

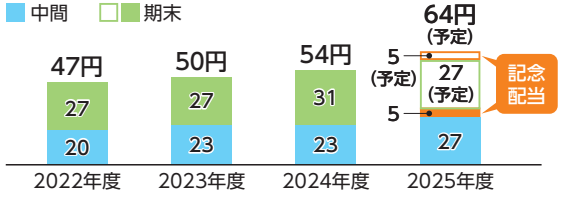
188億円

(前年同期比 **150.3**% **+63**億円)

主な要因

- ◆工場跡地売却に伴う特別利益の増加

1株当たりの配当金



※2025年度の年間配当額(予定)には、キユーピー マヨネーズ発売100周年記念配当10円(中間配当5円、期末配当5円)を含んでいます。

※記載金額および比率は、表示単位未満の端数を四捨五入して表示しています。また、比率は百万円単位で計算しています。

トピックス

キユーピー マヨネーズ発売100周年 各種プロモーション

Still in progress.
キユーピーマヨネーズ100年。
そして、時間は止まらない。

「キユーピー マヨネーズは
これからも進化の手を
止めることはない」という
想いを込めて、
このスローガンを
掲げました。

全国イベントで若年層のファンづくり

世界のマヨネーズ料理が楽しめるキッチンカーイベント
「World Mayo Kitchen」を開催しました。(全国7カ所)

新たな提案で可能性を広げる

世界で親しまれているさまざまな調味料を融合させた、マヨネーズタイプ調味料「世界を味わうマヨ」6品を限定販売しました。

お客様への感謝と新たなファンの獲得

キユーピー マヨネーズ 100th Anniversary プレゼント
キャンペーンを実施しました。

グローバルブランディングの強化

100周年を機に世界共通のコンセプトでキユーピー マヨネーズの
広告展開をスタートしました。マヨネーズを柱に、グローバルで
キユーピーブランドを強化していきます。(14の国・地域で広告を展開)

次の100年に向けて、グローバルで
さらなるブランドの価値向上をめざします。

キユーピー マヨネーズ100周年サイト　https://www.kewpie.co.jp/mayonnaise/100th/

「キユーピーグループ統合報告書2025」を発行(2025年4月)

当社グループに対する理解をより深めていただくことを目的として、企業活動の全体像や企業価値創造に向けた戦略・計画を総合的に報告しています。

2025年版報告書では、「キユーピー マヨネーズ発売100周年」や「2025-2028年度中期経営計画」についても紹介しています。

当社ウェブサイトに掲載しています。

キユーピー 統合報告書　検索

米国2カ所目の生産拠点 テネシー工場で調味料の生産を開始

グループ会社であるQ&B FOODS, INC.(本社:アメリカ合衆国 カリフォルニア州)の米国2カ所目の生産拠点として新設したテネシー州の工場で、2025年5月から調味料の生産を開始しました。これにより米国の東部エリアへの速やかな商品供給が可能になります。

テネシー工場の稼働により、拡大する米国での需要に対応するとともに、世界最大のサラダ調味料市場※である米国を中心にさらなる市場の開拓とブランド浸透をめざします。

※米国におけるマヨネーズと
ドレッシングを合わせた市場

Q&B FOODS製のキユーピー
マヨネーズ(左)と深煎りごま
ドレッシング(右)

キユーピー マヨネーズ 発売100周年企画

マヨネーズと調味料や食材をまぜて
手軽に味変ができる「まぜマヨ」。
家にある食材で簡単アレンジをお楽しみください。

手軽にアレンジ
まぜマヨ

彩り野菜のアイオリマヨネーズ焼き

キユーピーマヨネーズ ＋ おろしにんにく

材料（2人分）約186kcal（1人分）

ズッキーニ…… 1/2本
赤パプリカ…… 1/2個
黄パプリカ…… 1/2個
なす…… 1本
塩…… 少々
黒こしょう…… 少々
オリーブ油…… 適量
パセリ…… 少々
A［おろしにんにく（チューブ入り）…4g
　砂糖（上白糖）…… 小さじ1
　キユーピー マヨネーズ …… 大さじ2

調理時間 20分

作り方

① ズッキーニとなすは厚さ1cmの輪切りにする。赤・黄パプリカは乱切りにする。
② ボウルにAとみじん切りにしたパセリを入れ、混ぜ合わせる。
③ 耐熱容器に①を入れ、塩と黒こしょうをふる。オリーブ油を回しかける。②をかけ、オーブントースターで、こんがりと焼き色がつくまで焼く。

ブロッコリーと鶏むね肉のしょうゆマヨソテー

調理時間 10分
（漬け込む時間は除く）

キユーピーマヨネーズ ＋ しょうゆ

材料（2人分）約264kcal（1人分）

鶏むね肉…… 1枚
ブロッコリー…… 5房
赤パプリカ…… 1/2個
しょうゆ…… 大さじ1
キユーピー マヨネーズ …大さじ2

作り方

① ボウルにしょうゆとマヨネーズ（大さじ1と1/2のみ）を入れて混ぜ合わせ、ひと口大のそぎ切りにした鶏むね肉を加えて、約10分漬け込む。
② ブロッコリーは小さめの小房に分ける。赤パプリカはひと口大の乱切りにする。
③ フライパンにマヨネーズ大さじ1/2を入れて熱し、①の鶏むね肉を両面焼く。火が通ったら、②と水大さじ1（分量外）を加えて、ふたをして中火で約2分、ブロッコリーがやわらかくなるまで蒸し焼きにする。ふたをあけ、残りの①のたれを加えて炒め合わせる。

当社ウェブサイトに他のレシピもご紹介しています。▶ キユーピー　マヨネーズキッチン 検索

商品・レシピの紹介

深煎りごまドレッシングシリーズ

深く煎ったごまの香りとコクがあるからこそおいしいレシピをご紹介します。2024年にラインナップに加わったカロリーハーフ１/２も是非お試しください。

トマトとツナの深ごまうどん

調理時間 10分

材料（2人分）約447kcal（1人分）

うどん……２玉
トマト……１個
リーフレタス……２枚
玉ねぎ……１/８個
ツナ（缶詰）……１缶
めんつゆ（ストレート）……大さじ３
キユーピー
深煎りごまドレッシング……適量

作り方

①うどんは袋の表示通りに加熱し、流水で洗いながら冷やして水気をよくきる。
②トマトは小さめの角切りにする。玉ねぎはみじん切りにし、水にさらして水気をきる。
③リーフレタスは冷水にさらして水気をきり、１cm幅の細切りにする。
④器に③を敷き、①をのせ、②と汁気をきったツナを盛りつけ、めんつゆとドレッシングをかける。

具だくさんタルタルシリーズ

手づくり感のある仕立てで、お料理にも使えるタルタルです。
おいしさの決め手の“卵のゴロゴロ感”、“玉ねぎのシャキシャキ感”をいかしつつ、なめらかな口どけに仕立てました。

えびとブロッコリーのタルタルサラダ

調理時間 10分

材料（2人分）約167kcal（1人分）

ブロッコリー……１/２株
えび（小）……６尾
塩……少々
キユーピー 具だくさんタルタル……適量

作り方

①ブロッコリーは小房に分け、塩を加えた熱湯でゆでて水気をきる。
②えびは殻をむいて背ワタを取り、熱湯でゆでる。
③ボウルに①と②を入れ、タルタルソースで和える。

当社ウェブサイトに他のレシピもご紹介しています。▶ キユーピー とっておきレシピ 検索

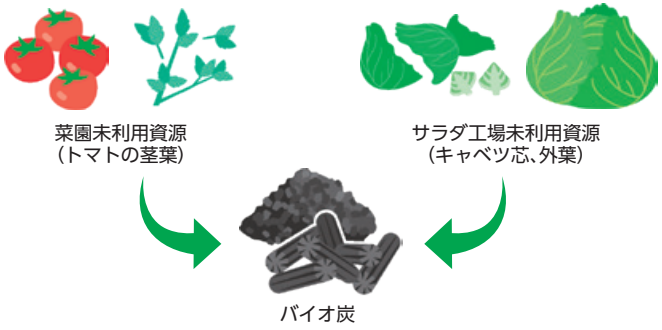
サステナビリティへの取り組み

資源の有効活用・循環

未利用野菜資源活用の取り組み

当社はカゴメ(株)と、野菜生産における収穫残さや、野菜加工品生産における加工残さなどの未利用野菜資源をバイオ炭※化する取り組みについて、共同研究を開始しました。持続可能な農業の実現に向け取り組んでいきます。

※ バイオ炭とは、植物性バイオマスを酸素が少ない状態で加熱し炭化させたもの。土壌改良や炭素貯留に効果があるとされ、通常の堆肥と比べ分解されにくく、長期間土壌中に留まることができる特徴があります。



気候変動への対応

CO_2排出量削減に向けた取り組み

当社は、2025年までに当社グループ主要10事業所において電力の実質再生可能エネルギー100%への切り替えを実施します。※

この取り組みによるCO_2削減量は約2万tを見込んでおり、当社グループのサステナビリティ目標である2030年度までにCO_2排出量50%以上削減(2013年度比)の達成に向けた重要な施策となります。

今後も環境負荷低減に向けた取り組みを積極的に推進し、持続可能な社会の実現に貢献していきます。

※2022年にネットゼロ(電力・燃料)を実現したキユーピー神戸工場は除く。

詳細は当社ウェブサイトをご覧ください。 キユーピー サステナビリティ 検索

株主優待品のお届け日のご案内

当社は、年1回、新商品や注力商品等の詰め合わせを、株主優待として株主の皆様に贈呈しております※。
2025年度の株主優待品については、下記の通りお届けいたします。

2025年度株主優待品	2026年3月7日(土)お届け予定

- ゆうパックでお届けいたします。
- お届け先は、割当基準日(2025年11月末日)の株主名簿に登録されているご住所となります。住所等の変更をされていない場合は、お取引のある証券会社へ住所変更のお手続き、および郵便局への転居届のご提出等を余裕をもってお済ませいただきますようお願いいたします。
- 株主名簿に登録されたご住所以外へのお届けは、承っておりません。株主名簿を基にしたお届けとなりますので、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

※ 1単元(100株)以上を、半年以上継続して株式を保有していただいた株主の皆様に限り、株主優待品をお送りしています。半年以上継続とは、2025年5月末日と2025年11月末日(割当基準日)の株主名簿に、同じ株主番号で連続して記載されていることが条件となります。

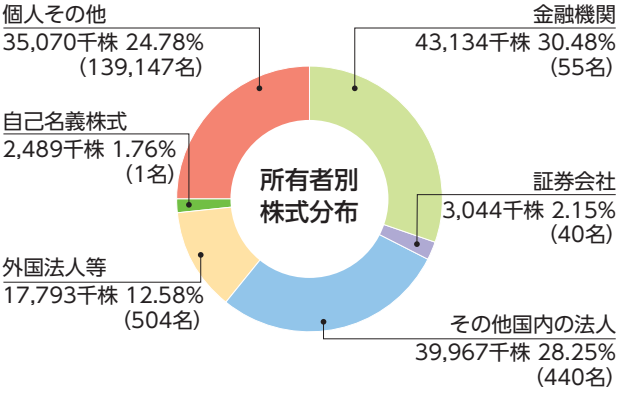
株主様へのお知らせ

株主メモ

- 事業年度　毎年12月1日から翌年11月30日まで
- 株主確定基準日　定時株主総会　毎年11月30日
  期末配当金　毎年11月30日
  株主優待品　毎年11月30日
  中間配当金　毎年5月31日
- 定時株主総会　毎年2月開催
- 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関　〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
- 郵便物送付先　〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
  （電話照会先）0120-782-031
- 公告方法　電子公告
  (https://www.kewpie.com/ir/announce/)
  ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
- 証券コード　2809（東京証券取引所プライム市場）

株式の状況（2025年5月31日現在）

- 発行可能株式総数　500,000,000株
- 発行済株式総数　141,500,000株
- 単元株式数　100株
- 株主数　140,187名



※所有株式数は切り捨て、所有株比率は四捨五入にて表示しています。

株式に関する手続きについて

手続き	問い合わせ先	
	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
● 株主名簿に記載の住所・氏名などの変更 ● 単元未満株式の買取請求 ● 配当金の受領方法の変更 ● 振込先の変更 ● マイナンバーに関する問い合わせ ● その他手続きに関する事項	株式をお預けの証券会社にお問い合わせください。	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 お手続き・よくあるご質問はこちら
● 特別口座から証券会社の口座への振替申請 ● 特別口座の残高照会		
● 支払期間経過後の配当金の支払請求	三井住友信託銀行株式会社　証券代行部 0120-782-031	
● 株主総会資料の書面交付請求手続き	三井住友信託銀行株式会社　証券代行部 0120-533-600	

愛は食卓にある。
kewpie

キユーピー株式会社
〒150-0002　東京都渋谷区渋谷一丁目4番13号
TEL：03-3486-3331
https://www.kewpie.com

FSC www.fsc.org ミックス 紙｜責任ある森林管理を支えています FSC® C013080
VEGETABLE OIL INK
UD FONT